

# Маркетинг Marketing

Научная статья  
УДК 339.138  
DOI: 10.14529/em220319

## ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА КРУП И ЗЕРНОВЫХ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОСТИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

**Е.Ю. Трофименко**<sup>1</sup>, [trofimenkoei@susu.ru](mailto:trofimenkoei@susu.ru)  
**И.В. Рычкова**<sup>2</sup>, [irinaryc2009@yandex.ru](mailto:irinaryc2009@yandex.ru)

<sup>1</sup> Южно-Уральский государственный университет, Челябинск, Россия

<sup>2</sup> АО «МАКФА», Челябинск, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена изменениям экономической ситуации, произошедшим на потребительском рынке круп и зерновых хлопьев в первом полугодии 2022 г. Рассматриваются основные события, проблемы, с которыми столкнулись производители, выделены этапы изменения экономической обстановки. На базе данных ФСГС РФ и внутренних данных АО «МАКФА» проведен сравнительный анализ динамики валютных курсов, прайсовых цен производителей, объема товарооборота и розничных цен торговых сетей, цен на сырье как основных индикаторов, характеризующих обстановку на рынке. Установлено, что нестабильность политической и экономической обстановки оказала негативное влияние на ситуацию на рынке круп и зерновых хлопьев. Рост себестоимости, с которым столкнулись производители в феврале-марте 2022 г., был переложен на потребителя путем повышения прайсовых (отгрузочных) цен. В настоящее время на рынке наблюдаются признаки стабилизации, производителями решено большинство проблем снабжения, валютные курсы благоприятны, однако надежные долгосрочные прогнозы рыночной ситуации пока невозможны.

**Ключевые слова:** потребительский рынок, экономические санкции, экспорт, импорт, инфляция, ажиотажный спрос, рынок крупы, рынок зерна, валютный курс, федеральные торговые сети

**Для цитирования:** Трофименко Е.Ю., Рычкова И.В. Проблемы российского потребительского рынка круп и зерновых в условиях нестабильности внешней среды // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». 2022. Т. 16, № 3. С. 176–184. DOI: 10.14529/em220319

Original article  
DOI: 10.14529/em220319

## PROBLEMS OF THE RUSSIAN CONSUMER MARKET OF CEREALS AND CEREAL FLAKES IN TERMS OF UNSTABLE ECONOMIC ENVIRONMENT

**E.Yu. Trofimenko**<sup>1</sup>, [trofimenkoei@susu.ru](mailto:trofimenkoei@susu.ru)  
**I.V. Rychkova**<sup>2</sup>, [irinaryc2009@yandex.ru](mailto:irinaryc2009@yandex.ru)

<sup>1</sup> South Ural State University, Chelyabinsk, Russia

<sup>2</sup> AO MAKFA, Chelyabinsk, Russia

**Abstract.** The article describes the changes in the economic situation that occurred in the consumer market of cereals and cereal flakes in the first half of 2022. The main events and problems of manufacturers are considered. The stages of changes in the economic situation are highlighted. On the basis of the data by the Federal State Statistics Service of the Russian Federation and internal data by AO MAKFA, a comparative analysis has been carried out for the dynamics of exchange rates, producer price lists, the volume of trade and retail prices of retail chains, raw material prices as the main indicators characterizing the market situation. The instability of the political and economic situation has had a negative impact on the situation in

© Трофименко Е.Ю., Рычкова И.В., 2022

the cereals and cereal flakes market. The cost price increase, which the manufacturers faced in February–March 2022, has been put on the consumer by raising shipping prices. The market is currently showing signs of stabilization, most supply issues have been resolved by manufacturers, exchange rates have been favorable, but reliable long-term forecasts of the market situation are not yet possible.

**Keywords:** consumer market, economic sanctions, export, import, inflation, rush demand, cereal market, grain market, exchange rate, federal retail chains

**For citation:** Trofimenko E.Yu., Rychkova I.V. Problems of the Russian consumer market of cereals and cereal flakes in terms of unstable economic environment. *Bulletin of the South Ural State University. Ser. Economics and Management*, 2022, vol. 16, no. 3, pp. 176–184. (In Russ.). DOI: 10.14529/em220319

## Введение

Внешняя среда регулярно генерирует факторы, индуцирующие новые вызовы, на которые должны реагировать бизнес, органы власти, население. В период 2020–2021 гг. такого рода факторами стали изменения условий, связанные с пандемией COVID-19, в 2022 г. – изменение политической обстановки и последовавшие за этим санкции. Начавшееся восстановление рынка было прервано, производители столкнулись с проблемами, решать которые ранее не приходилось, препятствиями, связанными с ограничениями импорта и экспорта, высокой волатильностью курсов валют и темпами инфляции, ажиотажным спросом на различные группы товаров на российском рынке [1–3]. Ученые разрабатывают сценарии развития рыночной ситуации и прогнозы развития экономики, в том числе для отдельных отраслевых рынков и предприятий, предлагают варианты действий и меры поддержки для органов государственной власти [4–7]. Данные меры, по мнению научного сообщества, должны быть направлены, во-первых, на стабилизацию экономической ситуации прежде всего внутри страны, во-вторых, на развитие внешнеэкономических связей и расширение сотрудничества в рамках ЕАЭС [4], в-третьих, на взаимодействие со странами, не участвующими в санкционных ограничениях. Опыт перестройки торговой политики в ответ на изменения экономических процессов и на вводимые ограничения внешней торговли в Российской Федерации существует [5], помимо этого для адаптации к условиям внешнего шока Центробанком РФ выработаны стабилизационные меры [6, 7]. В то же время ученые отмечают сложную прогнозируемость экономических процессов даже на краткосрочную перспективу.

## Теория

Анализ ситуации в российской экономике тесно связан с мировой экономической конъюнктурой [8, 9], конфликт на Украине носит локальный характер, но социально-экономические последствия затрагивают большинство стран мира, это особенно касается поставки сырьевых и сель-

скохозяйственных товаров, поскольку Россия и Украина играют здесь приоритетную роль.

Глобальный характер экономических изменений отмечается и в иностранной научной литературе, отмечаются ретроспективные причины текущей экономической и политической ситуации [10, 11], выделяются разные группы стран: как заинтересованные в активной поддержке введения санкций, так и проявляющие негативное отношение. В качестве последствий санкций отмечают ограничение доступа к товарам и денежным средствам, снижение предложения товаров и услуг, высокие темпы инфляции, угрозы для бизнеса, потери бренд-капитала [12, 13]. Отмечаются признаки системных изменений (энергетического кризиса) вследствие разрыва экономических связей [14, 15].

Обзор научной литературы позволяет сделать вывод о всеобъемлющем характере происходящих в настоящее время экономических и политических изменений, что безусловно отражается на рынках потребительских товаров. Изменение политической обстановки, начавшееся в феврале 2022 г., повлекло за собой экономические последствия, коснувшиеся каждого рынка многих товаров, отраслей промышленности, предприятий. Исключением не стал и рынок круп и зерновых хлопьев.

Для данного рынка характерна быстрая реакция на изменение внешней среды, эластичная реакция спроса на периоды экономической неопределенности, обусловленная длительными сроками хранения продукции (особенно ярко это проявляется в отношении спроса на гречневую крупу). Значительную долю на рынке занимает продукция, произведенная из импортного сырья, замещение которого невозможно (длиннозерный рис, булгур, киноа и т. п.).

Авторы систематизировали процессы изменений рыночной ситуации в контексте краткосрочной реакции рынка на шоковое событие в период с февраля по июнь 2022 г. Выделено несколько ключевых этапов, характеризующихся отличиями правительственных решений, потребительских настроений, актуальными для производителей проблемами (табл. 1).

Этапы изменения рыночной обстановки с февраля по июнь 2022 года

Период	Характеристика рыночной ситуации
Этап 1. Февраль-март 2022 г.	<p>– <b>Общая ситуация и меры правительства:</b> 1–4 пакеты санкций против России; повышение ключевой ставки ЦБ РФ с 9,5 до 20 %; рост курсов валют (1\$ = 120,38 руб., 1 € = 132,96 руб) и цен на нефть и газ на мировом рынке;</p> <p>– <b>потребительские настроения:</b> ажиотажный спрос на товары длительного хранения (в том числе гречневую крупу), рекордные продажи в торговых сетях, дефицит продукции в розничной торговле; стремительный рост цен на большинство потребительских товаров; краткосрочная паническая реакция потребителей;</p> <p>– <b>проблемы производителей:</b> резкий рост цен на тару, упаковку, логистику, импортные материалы и сырьевые составляющие; необходимость пересмотра стратегий продвижения в связи с блокировкой социальных сетей Facebook, Instagram</p>
Этап 2. Апрель 2022 г.	<p>– <b>Общая ситуация и меры правительства:</b> пятый пакет санкций, перевод расчетов за газ с «недружественными» странами в рубли; снижение ключевой ставки ЦБ РФ до 17 % (11 апреля 2022 г.); стабилизация курса рубля;</p> <p>– <b>проблемы производителей:</b> государственный контроль за ценами в розничной торговле; замедление темпов роста прайсовых цен производителей товаров массового спроса; перебой в поставках упаковки (дефицит красителей, белого упаковочного картона)</p>
Этап 3. Май-июнь 2022 г.	<p>– <b>Общая ситуация и меры правительства:</b> стабилизация политической обстановки, шестой пакет санкций, снижение ключевой ставки ЦБ РФ до уровня начала 2022 г. – 9,5 % (14 июня 2022 г.); выход курса рубля на уровень 2019–2020 гг.;</p> <p>– <b>потребительские настроения:</b> ажиотажный спрос на круглозерный рис. Правительственное ограничение вывоза из страны риса и рисовой крупы с 1 июля до конца года;</p> <p>– <b>проблемы производителей:</b> обрушение плотины Федоровском гидроузле на реке Кубань (27 апреля 2022 г.); риск потери 40 % урожая круглозерного риса; возведение временной дамбы, позволяющей вести работы (24 мая 2022 г.) [21, 22]. Снижение прайсовых цен производителей круп и зерновых хлопьев</p>

Авторами выделены основные факторы, характеризующие обстановку на рынке круп и зерновых хлопьев: курсы валют, оказывающие влияние на потребительские настроения и себестоимость продукции; уровень цен на сырье (нешелушенный рис, гречиха и т. п.); уровень прайсовых цен на продукцию производителя; уровень розничных, потребительских цен на продукцию (наиболее крупный канал реализации – федеральные торговые сети); объем розничного товарооборота по каждой категории товаров. В рамках данной статьи для оценки рыночной ситуации в категории круп и зерновых хлопьев проанализирована роль каждого фактора на разных этапах развития шоковых событий.

#### Результаты

На первом этапе исследования была проанализирована динамика курсов валют (по данным ЦБ РФ за 11.01.2022 – 30.06.2022 г. (рис. 1).

В феврале-марте 2022 г. фиксировались рекордно низкие значения курса рубля, с апреля 2022 г. начался период укрепления рубля, стабильное повышение его курса по отношению к доллару и евро, при этом с мая 2022 г. курсы доллара и евро к рублю максимально сблизились.

Для конкретизации влияния макроизменений на отдельные предприятия в качестве объекта для анализа избрано предприятие АО «МАКФА», производитель крупы и зерновых хлопьев.

Изменения валютных курсов нашли отражение в динамике прайсовых цен рассматриваемого предприятия. За первое полугодие 2022 г. предприятием АО «МАКФА» изменение прайсов осуществлялось 3 раза: 14 марта, 4 апреля и 1 июня. В табл. 2 определена динамика изменения по ключевым товарным позициям.

За первое полугодие 2022 г. АО «МАКФА» дважды осуществило повышение цен на крупы и хлопья. В марте 2022 г. повышение составило 5 % на большинство товарных позиций и 20 % на позиции, изготавливаемые из импортного сырья (рис длиннозерный, рис пропаренный, кускус, киноа, булгур). Повышение было обусловлено преимущественно девальвацией рубля и соответственно ростом рублевых цен на сырье. В апреле 2022 г. повышение прайсовых цен АО «МАКФА» было более значительным и составило 20 % на гречневую крупу, 20 % на зерновые хлопья, 45 % на импортируемый рис, 10–15 % на остальные товарные позиции. Данное повышение цен обусловлено изменением себестоимости, вызванным удорожани-

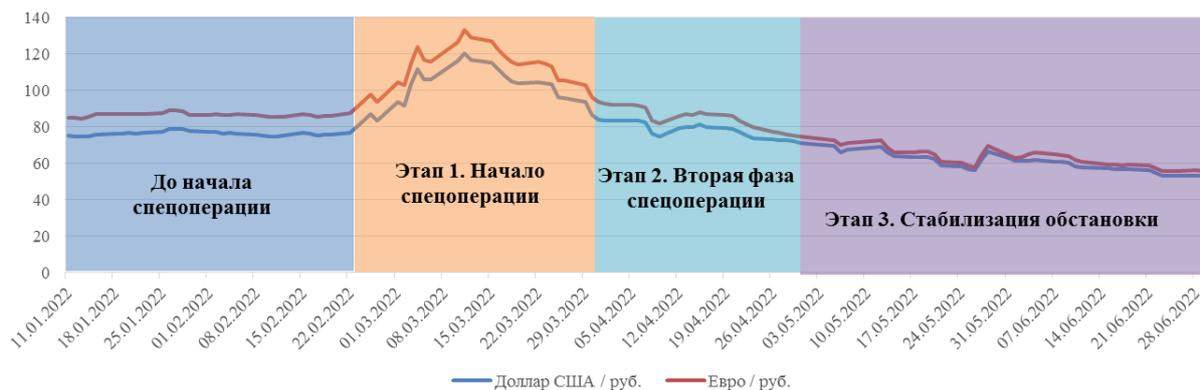


Рис. 1. Динамика курсов валют по данным ЦБ РФ [16]  
([https://cbr.ru/currency\\_base/dynamics/](https://cbr.ru/currency_base/dynamics/). Дата обращения 04.07.2022 г.)

Таблица 2  
Динамика прайсовых цен АО «МАКФА» на крупу и зерновые хлопья (внутренние данные АО «МАКФА»)

Позиция	Изменение цены			
	от 14.03.22	от 04.04.22	от 01.06.22	за 1 пг 2022
Крупа гречневая ядрица	5 %	20 %	-7 %	12 %
Рис длиннозерный / обработанный паром, крупы из импортного сырья (булгур, кускус, киноа)	20 %	45 %	-20 %	39 %
Рис круглозерный / для плова	5 %	15 %	0 %	21 %
«Серые» крупы (перловая, ячневая, кукурузная, пшеничная, пшено, горох)	5 %	10 %	-7 %	10 %
Зерновые хлопья	5 %	20 %	-5 %	20 %

ем логистики (дефицит авто- и ж/д транспорта), проблемами с поставками тары и материалов.

В июне 2022 г. в связи с укреплением рубля, частичным решением проблем импортозамещения прайсовые цены АО «МАКФА» были снижены на 5–20 %, наиболее значимое снижение произошло по позициям с импортируемым сырьем. Однако данное снижение цен не компенсировало проведенные ранее повышения, в течение 1 пг. 2022 г. прайсовые цены на крупу и зерновые хлопья производства АО «МАКФА» повысились суммарно на 10–40 %. На 40 % повысились цены на импортируемый длиннозерный и пропаренный рис. Предприятие имеет длительный цикл производства и поставки, вследствие чего поставляемая на рынок в мае-июне крупа произведена из сырья, закупленного в марте-апреле, в период высоких валютных курсов.

Основным каналом реализации продукции категории «крупы и зерновые хлопья» являются федеральные торговые сети, в связи с чем индикатором роста спроса является рост товарооборота в рамках данного канала. Для оценки данного фактора использованы внутренние данные АО «МАКФА», рассматривается прирост товарообо-

рота в январе-мае 2022 г. в сравнении с аналогичным периодом 2021 г. по категории круп в целом и отдельным сегментам: «гречневая крупа», «рис длиннозерный», «рис круглозерный», «зерновые хлопья» (рис. 2).

Таким образом, максимального уровня спрос на крупы и зерновые хлопья достиг в феврале-марте 2022 г., такое поведение стало отражением негативных потребительских ожиданий в отношении экономической и политической ситуации [19, 20]. При этом наиболее значимо вырос спрос на гречневую крупу (+27 % в феврале, +71 % в марте) и круглозерный рис (+26 % в феврале, +85 % в марте). Спрос на зерновые хлопья вырос всего на 20 %, поскольку данный продукт имеет относительно короткие сроки хранения (8–12 мес.), воспринимается как вариант завтрака, а не основное питание.

В апреле-мае 2022 г. объем товарооборота федеральных торговых сетей по категории был значительно ниже уровня 2021 г. Потребители сформировали достаточные запасы круп, панические настроения уступили место выжидательной тактике. Наиболее значимо сократился спрос на длиннозерный рис, что вызвано резким ростом цен на него

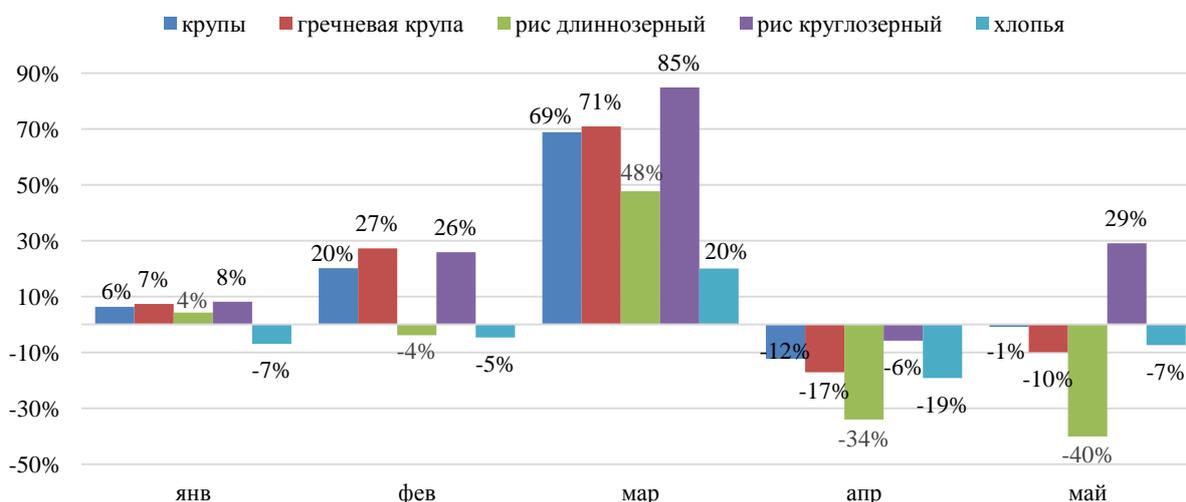
вследствие использования производителями импортного сырья, закупленного в период высоких валютных курсов. В мае 2022 г. наблюдался резкий всплеск спроса на круглозерный рис, который также носил ажиотажный характер. Катализатором панических настроений стали новости об аварии на Федоровском гидроузле на реке Кубань и прогнозируемый дефицит крупы. В настоящее время проблемы водоснабжения рисовых чеков Краснодарского края решены, ожидается достаточный для покрытия внутренней потребности урожай круглозерного риса, в результате можно ожидать снижения спроса на большинство товарных позиций категории «крупы и зерновые хлопья».

Еще одним индикатором рыночной ситуации в категории «крупы и зерновые хлопья» является сложившийся уровень потребительских цен (цен на полке розничной торговой точки). Для оценки будут использованы как данные ФСГС РФ (Росстата), охватывающие весь рынок, так и данные о

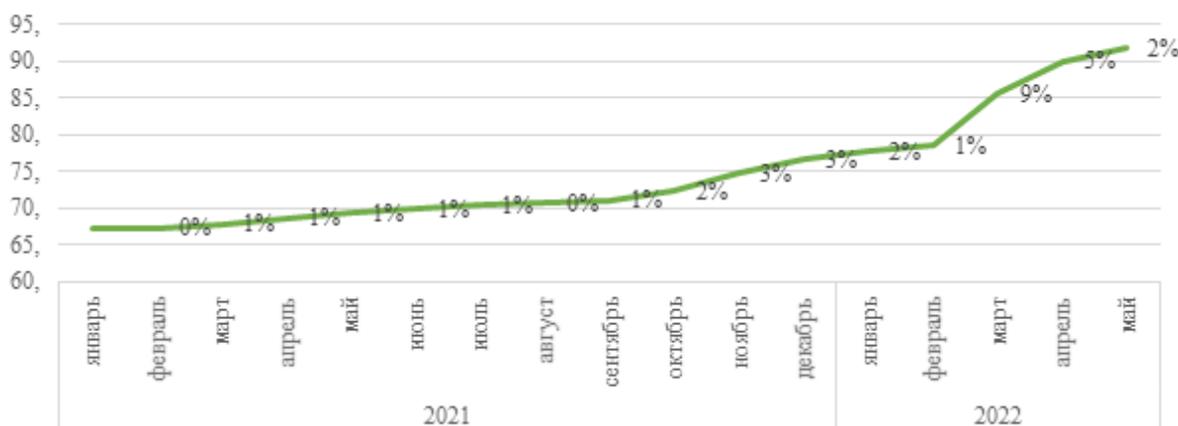
средних ценах продажи товаров сегмента федеральными торговыми сетями (внутренние данные АО «МАКФА»), динамика отражена на графиках (рис. 3, 4).

Резкий рост потребительской цены на крупы по данным Росстата наблюдался в феврале-марте 2022 г., при этом в федеральных торговых сетях повышение цен имело отсроченный эффект вследствие наличия товарных запасов. В феврале-марте цены были достаточно стабильны, наиболее значимое повышение произошло в апреле и продолжалось в мае.

Рынок круп характеризуется высокой долей стоимости сырья в себестоимости (более 60 %), соответственно ценовая конъюнктура рынка круп во многом зависит от цен на рынке зерна. Ключевыми крупами, наиболее широко потребляемыми в России, являются гречневая и рисовая, сырьем для которых выступают гречиха и нешелушенный рис соответственно.



**Рис. 2. Динамика товарооборота федеральных торговых сетей в 2021–2022 гг. (внутренние данные АО «МАКФА»)**



**Рис. 3. Динамика средней потребительской цены по данным ФСГС РФ [17] (<https://www.fedstat.ru/indicator/31448>. Дата обращения 04.07.2022 г.)**

Проведена оценка динамики цен на данные сырьевые позиции (рис. 5), использованы данные ФСГС РФ (Росстата) о средних ценах производителей сельскохозяйственной продукции, реализуемой сельскохозяйственными организациями (руб./т).

изменения стимулируют производителей к повышению цен, а потребителей к увеличению закупок.

Рост себестоимости, с которым столкнулись производители в феврале-марте 2022 г., проявился в повышении прайсовых (отгрузочных) цен и был оплачен потребителем. Росту рыночного уровня

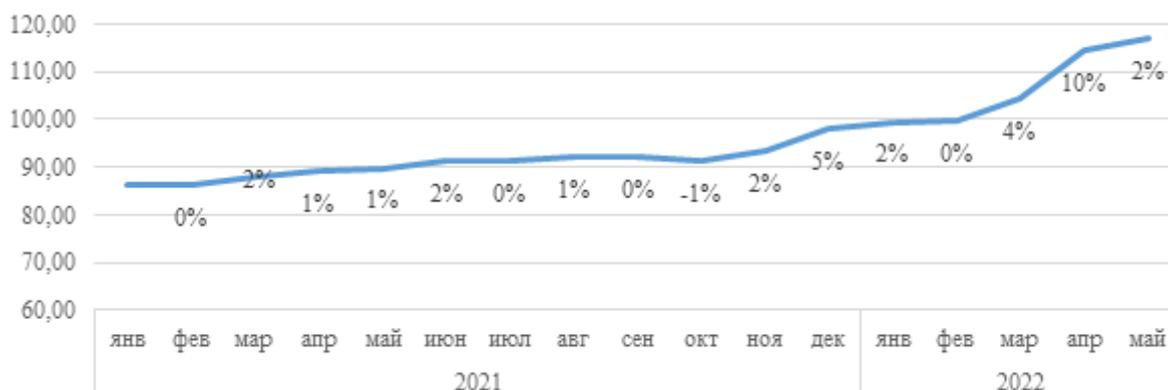


Рис. 4. Динамика средней цены «полки» федеральных торговых сетей (внутренние данные АО «МАКФА»)

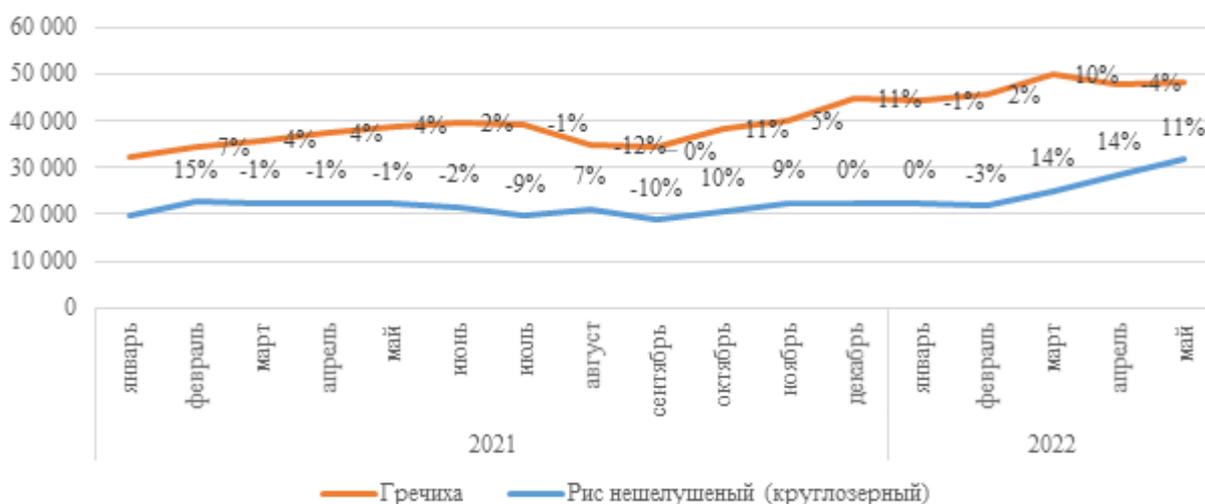


Рис. 5. Динамика цен на сырье по данным ФСГС РФ [18] (<https://www.fedstat.ru/indicator/57693>. Дата обращения 04.07.2022 г.)

Пиковых значений цены на гречиху достигли в марте 2022 г., после чего в апреле 2022 г. зафиксировано снижение цены на 4 % к прошлому периоду, в мае сменившееся ростом на 1 %. Цена на нешелушенный крупнозерный рис росла в период с марта по май 2022 г.: на 14 % в марте и апреле, на 11 % в мае.

#### Обсуждение и выводы

Таким образом, установлено, что нестабильность политической и экономической обстановки оказала негативное влияние на ситуацию на рынке круп и зерновых хлопьев. Валютный курс воспринимается потребителями и производителями как индикатор экономической обстановки, его резкие

потребительских цен способствовал ажиотажный спрос на гречневую крупу.

Основными факторами повышения себестоимости стали повышение цен на импортное сырье вследствие обесценивания рубля, рост затрат на логистику вследствие дефицита авто- и ж/д транспорта, ограничения в использовании упаковки (дефицит белого упаковочного картона и красителей).

Стабилизация валютных курсов в апреле-мае 2022 г. обеспечила частичное снижение цен, однако возвращение на уровень начала 2022 г. не произошло. Удлинению продолжительности периода высоких цен способствует длительный производ-

ственный цикл на рынке круп и зерновых хлопьев, так как для обеспечения непрерывности производства запасы сырья и упаковки формируются за 3–6 месяцев до поступления товара в продажу.

На рынке наблюдается значительное сокращение товарооборота в связи с наличием сформированных в период ажиотажного спроса товарных запасов как в домохозяйствах, так и в цепи рас-

пределения (на складах дистрибьюторских компаний и торговых сетей). Также сохраняется высокий уровень цен на сырье.

К настоящему моменту рыночная ситуация проявляет признаки стабилизации, производителями решено большинство проблем снабжения, валютные курсы благоприятны, однако надежные долгосрочные прогнозы рыночной ситуации пока невозможны.

#### **Список литературы**

1. Шагеева Г.Р., Галиахметова Р.Р. Влияние санкций против России на мировую экономику // *Universum: экономика и юриспруденция*. 2022. № 5(92). С. 5–7.
2. Бахмутова А.А. Изменения транспортно-логистической системы России в момент введения 4-го пакета санкций 2022 // *Логистика – евразийский мост: материалы XVII Международной научно-практической конференции*, Красноярск, 27–30 апреля 2022 года. Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2022. С. 50–55.
3. Юсупова Э.Р. Влияние санкций, введённых в 2022 году на состояние экономики России // *Экономика, бизнес, инновации: сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции*, Пенза, 25 марта 2022 года. Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2022. С. 84–86.
4. Рыбкин С.А. Современные аспекты управления экономикой в условиях политического кризиса взаимоотношений Россия Запад // *Вестник Института мировых цивилизаций*. 2022. Т. 13. № 1(34). С. 71–76.
5. Усачева Е.Н., Чиркова Т.В. Менеджмент российских компаний в условиях санкционной политики Запада, связанной с проведением Российской спецоперации на Украине // *Современный менеджмент и экономика: проблемы и перспективы развития: сб. тр. нац. науч.-практ. конф. специалистов, учёных, аспирантов и студентов с международным участием*. СПб.: ЦНИТ «Астерион», 2022. С. 281–284.
6. Берсенев А.М., Кузьмина О.Ю. Стабилизация экономики Центральным банком РФ в период экономического шока // *Вестник молодых ученых Самарского государственного экономического университета*. 2022. № 1(45). С. 8–10.
7. Алексеева Н.Г., Галимова Л.Я., Сяндюкова А.Э. Прогноз развития финансовой системы России в условиях проведения «специальной военной операции» на Украине // *Дневник науки*. 2022. № 3(63).
8. Айдиев Э.А. Санкции и их влияние на экономику России // *Экономика и предпринимательство*. 2022. № 3(140). С. 40–44.
9. Зойдов К.Х., Янкаускас К.С. Проблемы, риски, тенденции развития мировой экономики в начале 2022 года и механизмы ретрансляции негативных воздействий мировой экономической системы в российскую экономику // *Проблемы рыночной экономики*. 2022. № 2. С. 97–113.
10. Michailova S. An Attempt to Understand the War in Ukraine – An Escalation of Commitment Perspective // *Brit J Manage*. 2022.
11. Ngo V.M., Huynh T.L.D., Nguyen P.V. & Nguyen H.H. Public sentiment towards economic sanctions in the Russia – Ukraine war // *Scottish Journal of Political Economy*. 2022. 00, 1–10.
12. Lim W.M., Chin M.W.C., Ee Y.S. et al. What is at stake in a war? A prospective evaluation of the Ukraine and Russia conflict for business and society // *Global Business and Organizational Excellence*. 2022. 00, 1–14.
13. Mahlstein K., McDaniel C., Schropp S. and Tsigas M. Estimating the Economic Effects of Sanctions on Russia: an Allied Trade Embargo // *World Econ*. Accepted Author Manuscript. 2022.
14. Smead R.G. Lessons in Energy Policy from 2021–2022 // *Climate and Energy*. 2022. 38: 24–28.
15. Makhholm J.D. The 2021–2022 European Natural Gas Disaster: Was Reagan Right and Thatcher Wrong? // *Climate and Energy*. 2022. 38: 1–9.
16. Динамика официального курса заданной валюты. Открытые данные. URL: [https://cbr.ru/currency\\_base/dynamics](https://cbr.ru/currency_base/dynamics) (дата обращения 04.07.2022).
17. Средние потребительские цены (тарифы) на товары и услуги. Открытые данные. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/31448> (дата обращения 04.07.2022).
18. Средние цены производителей сельскохозяйственной продукции, реализуемой сельскохозяйственными организациями с 2017 г. Открытые данные. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/57693> (дата обращения 04.07.2022).
19. ИКАР: крупы дорожают из-за повышенного спроса и геополитики // *Агроинвестор*. URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/37679-ikar-krupy-dorozhayut-iz-za-povyshennogo-sprosa-i-geopolitiki/>
20. «Как в пандемию». Зачем россияне закупают гречку поддонами и что с ней будет дальше // *ГАЗЕТА.RU*. URL: <https://www.gazeta.ru/business/2022/03/31/14684887.shtml?updated>

21. Правительство временно ограничило вывоз кормовых аминокислот и риса // Агроинвестор. URL : <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/38386-pravitelstvo-vremenno-ogranichilo-vyvoz-kormovykh-aminokislota-i-risa/>

22. Аграрии Кубани могут засеять рисом 90 тысяч гектаров // Агроинвестор. URL: <https://www.agroinvestor.ru/regions/news/38141-agrarii-kubani-mogut-zaseyat-risom-90-tysyach-gektarov/>

### References

1. Shageeva G.R., Galiakhmetova R.R. The Impact of Sanctions against Russia on the Global Economy. *Universum: ekonomika i yurisprudentsiya* [Universum: Economics and Law], 2022, no. 5(92), pp. 5–7. (In Russ.)

2. Bakhmutova A.A. Changes in the Transport and Logistics System of Russia at the Time of the Introduction of the 4<sup>th</sup> Package of Sanctions in 2022. *Logistika – evraziyskiy most: materialy XVII Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [Logistics – the Eurasian Bridge: Proceedings of the 17th International Science-to-Practice Conference]. Krasnoyarsk, 2022, pp. 50–55. (In Russ.)

3. Yusupova E.R. The Impact of Sanctions Imposed in 2022 on the State of the Russian Economy. *Ekonomika, biznes, innovatsii: sbornik statey XVIII Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii* [Economy, business, innovation. Collected Papers of the 18th International Scientific and Practical Conference]. Penza, 2022, pp. 84–86. (In Russ.)

4. Rybkin S.A. Modern Approaches in National Economy in the Frame of Political Crisis in Russia – West Relations. *Vestnik Instituta mirovykh tsivilizatsiy* [Bulletin of the Institute of World Civilizations], 2022, vol. 13, no. 1(34), pp. 71–76. (In Russ.)

5. Usacheva E.N., Chirkova T.V. Management of Russian Companies in the Context of the Sanctions Policy of the West Associated with the Conduct of the Russian Special Operation in Ukraine. *Sovremennyy menedzhment i ekonomika: problemy i perspektivy razvitiya: Sbornik trudov natsional'noy nauchno-prakticheskoy konferentsii spetsialistov, uchenykh, aspirantov i studentov s mezhdunarodnym uchastiem* [Modern Management and Economics: Problems and Development Prospects: Proceedings of the National Scientific and Practical Conference of Specialists, Scientists, Graduate Students and Students with International Participation]. St. Petersburg, 2022, pp. 281–284. (In Russ.)

6. Bersenev A.M., Kuz'mina O.Yu. Stabilization of the Economy by the Central Bank of the Russian Federation during the Period of Economic Shock. *Vestnik molodykh uchenykh Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta* [Bulletin of Young Scientists of Samara State Economic University], 2022, no. 1(45), pp. 8–10. (In Russ.)

7. Alekseeva N.G., Galimova L.Ya., Syundyukova A.E. Forecast of the Development of the Financial System of Russia Under the Conditions of the “Special Military Operation” in Ukraine. *Dnevnik nauki* [Diary of Science], 2022, no. 3(63). (In Russ.)

8. Aydiev E.A. Sanctions and Their Impact on the Russian Economy. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economy and Entrepreneurship], 2022, no. 3(140), pp. 40–44. (In Russ.)

9. Zoidov K.Kh., Yankauskas K.S. Problems, Risks, Trends in the Development of the World Economy at the Beginning Of 2022 and Mechanisms Translating the Negative Impacts of the World Economic System to the Russian Economy. *Problemy rynochnoy ekonomiki* [Market Economy Problems], 2022, no. 2, p. 97–113. (In Russ.)

10. Michailova S. An Attempt to Understand the War in Ukraine – An Escalation of Commitment Perspective. *Brit J Manage*, 2022.

11. Ngo V.M., Huynh T.L.D., Nguyen P.V. & Nguyen H.H. Public sentiment towards economic sanctions in the Russia – Ukraine war. *Scottish Journal of Political Economy*, 2022. 00, 1–10.

12. Lim W.M., Chin M.W.C., Ee Y.S., Fung C.Y., Giang C.S., Heng K.S., Kong M.L.F., Lim A.S.S., Lim B.C.Y., Lim R.T.H., Lim T.Y., Ling C.C., Mandrinos S., Nwobodo S., Phang C.Su.C., She L., Sim C.H., Su S.I., Wee G.W.En., & Weissmann M.A. What is at stake in a war? A prospective evaluation of the Ukraine and Russia conflict for business and society. *Global Business and Organizational Excellence*, 2022. 00, 1–14.

13. Mahlstein K., McDaniel C., Schropp S. and Tsigas M. Estimating the Economic Effects of Sanctions on Russia: an Allied Trade Embargo. *World Econ. Accepted Author Manuscript*, 2022.

14. Smead R.G. Lessons in Energy Policy from 2021–2022 // *Climate and Energy*. 2022. 38: 24–28.

15. Makhholm J.D. The 2021–2022 European Natural Gas Disaster: Was Reagan Right and Thatcher Wrong? *Climate and Energy*, 2022. 38: 1–9.

16. *Dinamika ofitsial'nogo kursa zadannoy valyuty* [Dynamics of the Official Rate of the Given Currency]. URL: [https://cbr.ru/currency\\_base/dynamics](https://cbr.ru/currency_base/dynamics) (accessed 04.07.2022).

17. *Srednie potrebitel'skie tseny (tarify) na tovary i uslugi* [Average Consumer Prices (Tariffs) for Goods and Services]. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/31448> (accessed 04.07.2022).

18. *Srednie tseny proizvoditeley sel'skokhozyaystvennoy produktsii, realizuemy sel'skokhozyaystvennymi organizatsiyami s 2017 g.* [Average Producer Prices of Agricultural Products Sold by Agricultural Organizations since 2017]. URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/57693> (accessed 04.07.2022).

19. ИКАР: крупы дорожают из-за повышенного спроса и геополитики [IKAR: Grain Prices are Rising Due to Increased Demand and Geopolitics]. *Agroinvestor*. URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/37679-ikar-krupy-dorozhayut-iz-za-povyshennogo-sprosa-i-geopolitiki/>

20. «Как в пандемию». Зачем россияне закупали гречку поддонами и что с ней будет дальше [Just Like in the Pandemic". Why Russians Stocked up with Pallets of Buckwheat and What Will Happen to It Next]. *GAZETA.RU*. URL: <https://www.gazeta.ru/business/2022/03/31/14684887.shtml?updated>

21. Правительством временно ограничено вывоз кормовых аминокислот и риса [The Government Temporarily Restricted the Export of Feed Amino Acids and Rice]. *Agroinvestor*. URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/38386-pravitelstvo-vremenno-ogranichilo-vyvoz-kormovykh-aminokislot-i-risa/>

22. Аграрии Кубани могут засеять рисом 90 тысяч гектаров [Kuban Farmers to Sow 90 Thousand Hectares with Rice]. *Agroinvestor*. URL: <https://www.agroinvestor.ru/regions/news/38141-agrarii-kubani-mogut-zaseyat-risom-90-tysyach-gektarov/>

***Информация об авторе***

**Трофименко Елена Юрьевна**, к.э.н., доцент, Южно-Уральский государственный университет, Челябинск, Россия, [trofimenkoei@susu.ru](mailto:trofimenkoei@susu.ru)

**Рычкова Ирина Вячеславовна**, маркетолог, АО «МАКФА», Челябинск, Россия, [irinaryc2009@yandex.ru](mailto:irinaryc2009@yandex.ru)

***Information about the author***

**Elena Yu. Trofimenko**, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, South Ural State University, Chelyabinsk, Russia, [trofimenkoei@susu.ru](mailto:trofimenkoei@susu.ru)

**Irina V. Rychkova**, marketing manager, AO MAKFA, Chelyabinsk, Russia, [irinaryc2009@yandex.ru](mailto:irinaryc2009@yandex.ru)

***Статья поступила в редакцию 24.08.2022***

***The article was submitted 24.08.2022***