

ОСОБЕННОСТИ ЛОГИКИ И ТЕХНОЛОГИИ ПЛАНИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

О.Н. Коротких

Рассматривается вопрос планирования инновационного процесса на предприятии, приводятся сформированные этапы модели инновационного процесса. Предлагается применение разработанной автором блок-схемы управления инновационным проектом с учетом рисков.

Ключевые слова: *инновационный процесс, планирование, блок-схема, управление рисками.*

В настоящее время все более возрастает значимость инновационной деятельности в социально-экономическом развитии страны. В основе же инновационной деятельности лежит реализация инновационных проектов, главными особенностями которых являются: с одной стороны – открывающиеся новые окна возможностей, с другой – повышенные риски. В связи с этим предприятиям, реализующим инновационные проекты, необходимо знать, как выявить реальные возможности и как снизить инновационные риски.

Вопросу инновационных рисков в настоящее время уделяется в литературе большое внимание – в частности, в области риск-менеджмента. Существует несколько типовых классификаций инновационных рисков, которые проанализированы в [1], но важно учитывать и риски, специфические для конкретного проекта.

Планирование инновационного процесса осуществляется на основе основных стадий его разработки, реализации. Существует множество разных (по масштабу, по уровню проработанности, по степени детализации) комбинаций этапов моделей инновационного процесса [2, 3].

Одним из способов планирования является сетевое планирование, в основе которого лежит сетевой график. Такой график также предполагает наличие этапов инновационного проекта, регулирует их последовательность и взаимосвязь с учетом условий проведения работ. Сетевая модель позволяет учесть ресурсы времени, определить резервы по каждой работе. Но данный вид планирования не позволяет учесть другие виды ресурсов (помимо временных), которые могут повлечь возможные отклонения от графика, а, кроме того, отсутствуют обратные связи.

В настоящей работе предлагается применение достаточно полной модели этапов инновационного проекта, причем в форме блок-схемы (см. рисунок), особенностями которой (по сравнению с традиционными моделями) являются следующие:

- позволяет предусмотреть основные сбои

при выполнении проекта, постоянно осуществляя контроллинг всех этапов проекта;

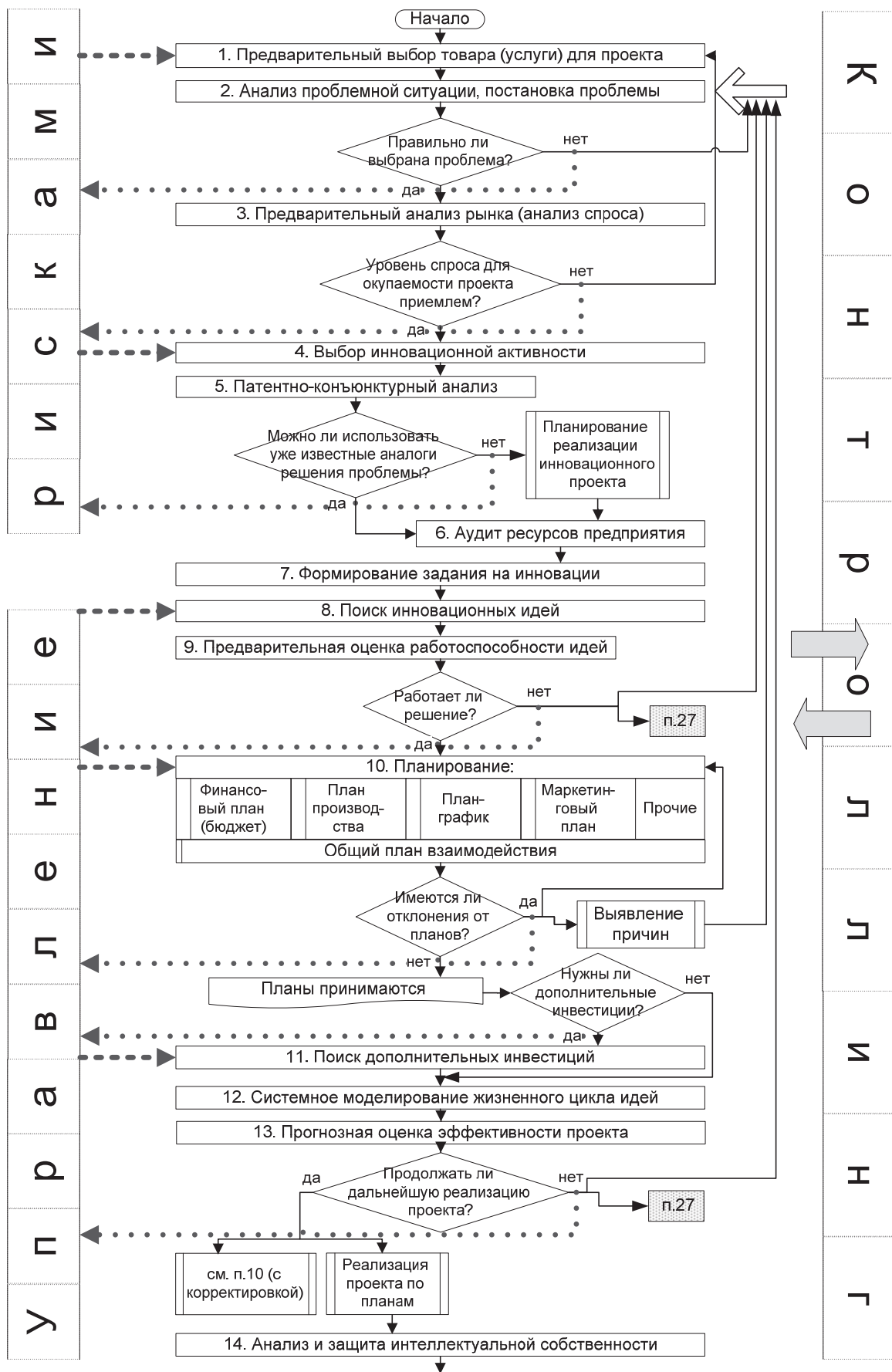
- позволяет учесть альтернативные варианты действий;

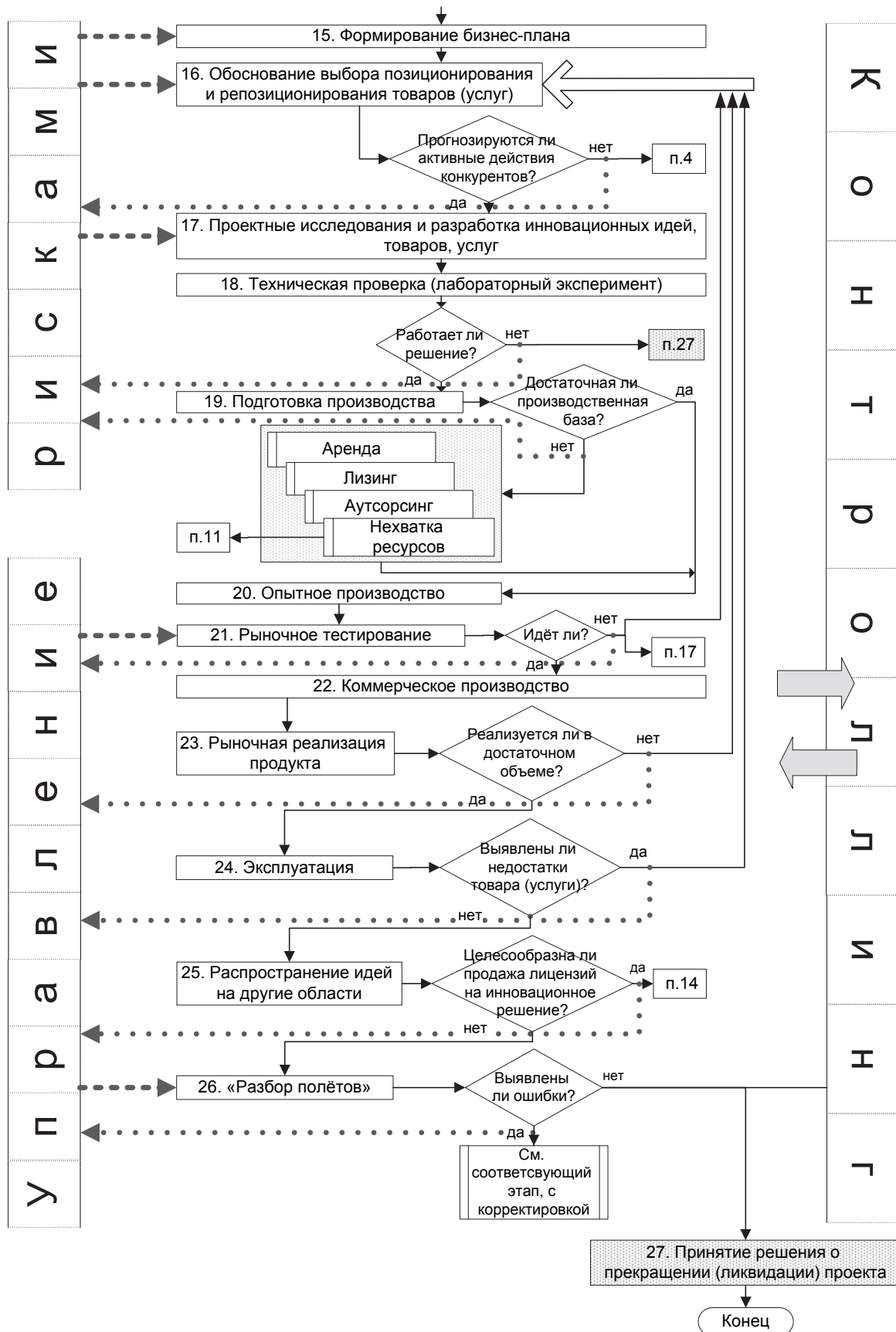
- находится в непрерывном взаимодействии с системным управлением рисками.

Блок-схема представляет собой системную диаграмму предварительного имитационного моделирования на логическом уровне. После разработки блок-схемы управления инновационным проектом целесообразно проведение вычислительного моделирования. Имитационное моделирование ценно тем, что позволяет ответить на вопрос «Что, если...?» посредством имеющихся взаимосвязей. Блок-схема отличается от планирования другими способами (в частности, сетевой модели) обязательным наличием обратных связей, позволяющих предусмотреть различные варианты действий в процессе реализации инновационного проекта. Стоит отметить, что наиболее эффективное планирование инновационного процесса происходит в сочетании предложенной блок-схемы с сетевой моделью, которая учитывает время работ (этапов) проекта.

Данная модель была апробирована в процессе реализации инновационного проекта предприятия ОАО «Миасский машиностроительный завод» по разработке и изготовлению на технической площадке предприятия технологии производства энергосберегающих светодиодных источников освещения в рамках программы энергосбережения «Новый свет», а также в процессе реализации инвестиционного проекта освоения собственного производства лонжеронов грузовых автомобилей ОАО «АЗ «Урал».

Значимость приведенной блок-схемы заключается также в том, что она имеет весьма универсальный характер, т. е. может применяться и для других инновационных проектов, с корректировкой ее с учетом особенностей проекта, повышая тем самым эффективность инновационной деятельности.





Блок-схема управления инновационным процессом с учетом рисков
 ← – этап, на котором необходимо обращаться к управлению рисками,
 - - - - - → – принятие решения с учетом управления рисками

Литература

1. Будашевский, В.Г. Проблемы инновационных рисков, методы анализа и снижения / В.Г. Будашевский, О.Н. Коротких // Социально-экономические, институционально-правовые и культурно-исторические компоненты развития муниципальных образований: сб. науч. тр. – Миасс: Издательство Геотур, 2010. – С. 17–21.

2. Татаркин, А.И. Ключи к мировому рынку: инновационное предпринимательство и его возможности / А.И. Татаркин, А.Ф. Суховой. – М.: ЗАО «Изд-во «Экономика», 2002. – 231 с.

3. Медынский, В.Г. Инновационный менеджмент: учебник / В.Г. Медынский. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 295 с.

Поступила в редакцию 21 июня 2012 г.

Коротких Ольга Николаевна. Ассистент кафедры экономики и информационных систем, филиал Южно-Уральского государственного университета в г. Миассе, аспирант очной формы обучения кафедры бухгалтерского учета и финансов ЮУрГУ, г. Челябинск. Область научных интересов – исследование процессов инновационного развития промышленных предприятий. Контактный телефон: 8-951-477-26-74. E-mail: olga.nic.kor@yandex.ru

Olga Nikolaevna Korotkih, Assistant of the Economics and Information Systems Department in the Miass branch of South Ural State University; a full-time postgraduate student of Business Accounting and Finances Department of South Ural State University, Chelyabinsk. Research interests: research of innovation development of industrial enterprises. Contact phone number: 8-951-477-26-74. E-mail: olga.nic.kor@yandex.ru