

# Краткие сообщения

УДК 330.322 (430)

ББК У9 (4 Г)-56

## ПРОБЛЕМА ПРЯМЫХ НЕМЕЦКИХ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

А.А. Васильченко

В статье рассматривается проблема прямых немецких инвестиций в экономике России. Также раскрывается особая роль немецкого капитала и обосновывается потребность в нём в рамках долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества: с одной стороны, имеется мощнейший потенциал сотрудничества России и Германии, а немецкие компании уже сейчас являются одними из самых последовательных прямых инвесторов на российских рынках; с другой стороны, реальные цифры, не соответствуют возможностям и потенциалу немецких инвесторов. В некоторой степени это связано с завышенной оценкой немецкими партнерами коммерческих и некоммерческих рисков потенциальных инвестиционных проектов и недостаточной информированностью немецких инвесторов о реальном положении дел в России и в её регионах. В данной статье автором приведён анализ факторов, обеспечивающих высокий потенциал инвестиционного сотрудничества между Россией и Германией. Рассмотрены проблемы, с которыми сталкиваются немецкие инвесторы на российском рынке, и намечены пути их решения. По мнению автора, сегодня особо важную роль приобретает объективное освещение на федеральном и региональном уровнях, как проблем, так и возможностей для осуществления прямых капиталовложений в России. Одним из эффективных решений данной проблемы автор видит интенсификацию научного сотрудничества между Россией и Германией в области исследования проблем инвестиций. Это позволило бы российским предпринимателям лучше понять проблемы немецких инвесторов для последующей разработки решений, а немецкой стороне иметь более объективное представление об инвестиционном климате в Российской Федерации.

**Ключевые слова:** капитал, прямые иностранные инвестиции, Россия, Германия, торгово-экономическое сотрудничество, инвестиционный климат, барьеры, коммерческие риски, некоммерческие риски, транснациональные корпорации, малые и средние предприятия.

Прямые инвестиции сегодня – это один из приоритетных инструментов инновационно-технологического сотрудничества. Основными инвесторами России являются: Нидерланды, Кипр, Великобритания, Люксембург, Китай, Германия, Ирландия, Франция, США, Япония [7]. Германия занимает одно из лидирующих мест по данному показателю в России. Она же является одним из крупнейших инвесторов (6-е место) в мире с общим объёмом инвестиций за 2012 г. – 67 млрд долларов [10, с. 19]. Объем накопленных немецких инвестиций в российскую экономику по состоянию на сентябрь 2013 года составляет 21 969 млн долларов, из которых 12 119 млн долларов – прямые инвестиции [6]. Сегодня в России действует более 6 тысяч предприятий с германским участием, в том числе около 1400 совместных предприятий и около 800 компаний со стопроцентным германским капиталом [2, 3]. Цифры кажутся достаточно внушительными, однако, если взять во внимание имеющийся потенциал инвестиционного сотрудничества России и Германии, то становится понятным, что это лишь малая часть возможного. Что обеспечивает огромный потенциал инвестиционного сотрудничества между Россией и Германией?

Во-первых, Россию и Германию связывает многовековая история политических, экономических и культурных связей. Первые упоминания о

немцах на Руси относятся в IX веку. К концу XII века в русских городах стали селиться немецкие купцы, ремесленники, воины, лекари и учёные [4, с. 9]. Значительное число немцев переселилось в XV и XVI веках в период правления Ивана III и Василия III. Во время правления Ивана Грозного появились «немецкие слободы» – кварталы проживания немецкой diáspory. В эпоху Петра I в Россию приглашали учёных, ремесленников, дипломатов и военных с целью кадровой поддержки серьёзных изменений и реформ, проводимых Пётром I для преодоления отставания страны. А во времена Екатерины II на территории России появились многочисленные немецкие переселенцы, которых приглашали на малозаселённые территории. Их впоследствии стали называть российскими немцами. В наши дни на территории России проживает более полутора миллиона немцев, а Россия и Германия постоянно наращивают культурное и экономическое сотрудничество. Германия стала первой страной-партнёром Президентской программы по подготовке управленческих кадров для организаций народного хозяйства Российской Федерации [8].

Во-вторых, Россия и Германия имеют надёжную договорно-правовую основу, которая также имеет давнюю историю. Формирование механизма международно-правового регулирования российско-

## Краткие сообщения

---

германских экономических отношений связано с установлением торговых контактов русских княжеств с немецкими землями ещё в конце XI в. Основной правовой массив торгово-экономического сотрудничества России и Германии в настоящее время составляют: Договор между СССР и ФРГ по общим вопросам торговли и мореплавания от 25.04.1958, Договор о содействии осуществлению и взаимной защите капиталовложений от 13.06.1989, Договор о развитии широкомасштабного сотрудничества в области экономики, промышленности, науки и техники от 09.11.1990, Договор о добрососедстве, партнёрстве и сотрудничестве от 09.11.1990 [5, с. 24]. Эти договоры составляют надёжную основу для создания прочных рамочных условий и поддержания стабильного сотрудничества.

В-третьих, немецкая и российская экономики являются взаимодополняющими по отношению друг к другу. Немецкие компании в основном инвестируют в те сферы промышленности, где они обладают традиционными конкурентными преимуществами. В основном, это отрасли обрабатывающей промышленности, среди которых выделяются машиностроение и автомобилестроение, химия, электротехника, строительная индустрия, пищевая промышленность [1, с. 19]. России, вставшей на путь модернизации производства, нужны прямые инвестиции, как раз в эти сферы промышленного производства. Существует ряд факторов, обеспечивающих привлекательность России: высокая потребность в иностранных инвестициях, стабильные доходы от экспорта сырья, высокая доля госзаказов, необходимость модернизации инфраструктуры и производства, быстрая и высокая доходность капитала, ёмкий растущий рынок и высококвалифицированная рабочая сила. Россия, в свою очередь, привлекают: немецкий капитал, немецкие технологии, опытно-конструкторские и научно-исследовательские разработки, бизнес-модели, управлеческие модели, которые крайне необходимы для модернизации своего производства и развития инфраструктуры.

Сейчас, когда мы проанализировали основы и предпосылки российско-германских экономических отношений, те цифры, о которых говорилось в начале, предстают совершенно в другом свете. Ведь такие факторы, как географическая близость, традиционность деловых и культурных связей, надежная договорно-правовая основа, высокая заинтересованность стран в экономическом сотрудничестве и, наконец, тот факт, что экономики стран являются взаимодополняющими, открывает огромные возможности для создания мощного экономического альянса и успешной конкуренции с быстрорастущими рынками Азии и Латинской Америки. Однако, к сожалению, приходится констатировать, что этот процесс идёт крайне медленно. С нашей точки зрения существует ряд сдерживающих факторов, требующих серьёзного научного анализа.

До сих пор основными компаниями, на которые приходится подавляющая часть немецких прямых инвестиций, пока остаются крупные концерны [1, с. 8]. Пауль Фишер выделяет следующие типы инвесторов: транснациональные компании, которые уже имеют собственное производство в России, но при этом заинтересованы в расширении своего бизнеса; технологические лидеры среднего размера, которые уже осуществляют крупные экспортные поставки, но пока опасаются вкладывать свой капитал в российское производство, в основном из-за неблагоприятного экономического климата; большое число средних и крупных потенциальных инвесторов, которые находятся под впечатлением негативного освещения средствами массовой информации в своих странах российской действительности и, которые, занимают выжидательную позицию [9, с. 7]. Первые две группы немецких инвесторов сегодня преобладают на российском рынке – они осуществили свои инвестиции в 90-е годы XX века. Третья группа, представленная в основном малым и средним бизнесом, является основой немецкой экономики. Именно в этой группе заложен основной потенциал российско-немецкого инвестиционного сотрудничества, и необходимо понять, почему компании, приход которых мог бы дать новый толчок в развитии российско-германского сотрудничества, до сих пор не торопятся вкладывать свой капитал в Россию.

Согласно опросам немецким прямым инвесторам, к десяти важнейшим факторам, играющим определяющую роль при принятии решений об осуществлении капиталовложений в российскую экономику относятся следующие: политическая стабильность – 80 %; надежная правовая база – 70 %; возможность расширения рынков сбыта – 68 %; коррупция и криминогенная обстановка – 52 %; уровень развития инфраструктуры в регионах – 48 %; уровень подготовки кадров – 44 %; наличие льгот и преференций государства – 40 %; барьеры для импортеров – 32 %; уровень налогообложения – 24 %; низкие расходы на рабочую силу – 20 % [1, с. 59].

Институт немецкой экономики провёл опрос 300 фирм ФРГ, которые в конце 90-х годов действовали на российских рынках. Среди наиболее существенных препятствий на пути осуществления прямых инвестиций в экономику России они называли: неопределенная законодательная база – 3,1; высокая налоговая нагрузка – 2,9; криминогенная обстановка, коррупция, рэкет – 2,8; инфляция – 2,8; низкая покупательная способность населения – 2,7; некомпетентное руководство, произвол чиновников – 2,7; низкая платежная дисциплина – 2,7; неразвитость системы страхования инвестиционных рисков – 2,3; трудности с подбором деловых партнеров – 2,0; слабое информационное обеспечение иностранных инвесторов – 1,8; трудности с подбором местных кадров – 1,883 [1, с. 59].

Итак, мы видим, что, с одной стороны, имеется мощнейший потенциал сотрудничества России и

Германии, а немецкие компании уже сейчас являются одними из самых последовательных прямых инвесторов на российских рынках. Но, с другой стороны, к сожалению, реальные цифры, не соответствуют возможностям и потенциалу немецких инвесторов. В некоторой степени это связано с завышенной оценкой немецкими партнерами коммерческих и некоммерческих рисков потенциальных инвестиционных проектов и недостаточной информированностью немецких инвесторов о реальном положении дел в России и в её регионах. Поэтому, на наш взгляд, сегодня особо важную роль приобретает объективное освещение на федеральном и региональном уровнях как проблем, так и возможностей для осуществления прямых капиталовложений в России. Одним из решений данной проблемы видится интенсификация научного сотрудничества между Россией и Германией в области исследования проблем инвестиций. Это позволило бы нам лучше понять проблемы немецких инвесторов для последующей разработки решений, а немецкой стороне иметь более объективное представление об инвестиционном климате в России.

#### *Литература*

1. Белов, В.Б. Немецкие прямые инвестиции в России. Доклад Института Европы РАН / В.Б. Белов. – М., ИЕ РАН, 2002. – 80 с.
2. Инвестиции / Россия Германия. – <http://rossgerm.ru/Modernity/Economics/Page3.aspx>
3. Инвестиции / Handelskammer Hamburg. – [http://www.spb.hk24.ru/ru/o\\_nas/rossiya\\_i\\_germaniya/investitsii/](http://www.spb.hk24.ru/ru/o_nas/rossiya_i_germaniya/investitsii/)
4. Карев, В. Немцы России: энциклопедия: т. 1: А – И / В. Карев. – М., ЭРН, 1999. – 832 с.
5. Леванов, Г.С. Становление и развитие международно-правового регулирования экономических отношений между Россией и Германией: автореферат диссертации кандидата юридических наук / Г.С. Леванов. – М.: Всероссийская Академия Внешней Торговли, 2011. – 25 с.
6. Об иностранных инвестициях в январе-сентябре 2013 года / Федеральная служба государственной статистики. – [http://www.gks.ru/bgd/free/b04\\_03/IssWWW.exe/Stg/d02/245inv22.htm](http://www.gks.ru/bgd/free/b04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/245inv22.htm)
7. Поступление иностранных инвестиций по основным странам инвесторам / Федеральная служба государственной статистики. – [http://www.gks.ru/bgd/regi/b11\\_13/IssWWW.exe/Stg/d6/23-22.htm](http://www.gks.ru/bgd/regi/b11_13/IssWWW.exe/Stg/d6/23-22.htm)
8. Пятнадцать лет сотрудничеству с Германией / Минэкономразвития Российской Федерации. – [http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/connect/economylib4/mer/about/structure/depsoc/doc20131029\\_2#](http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/connect/economylib4/mer/about/structure/depsoc/doc20131029_2#)
9. Фишер, П. Прямые иностранные инвестиции для России: стратегия возрождения промышленности / П.Фишер. – М., 1999. – 512 с.
10. World Investment Report 2013 / UNCTAD // United Nations Organization, New-York and Geneva: 2013. – 52 p.

**Васильченко Артём Алексеевич.** Аспирант кафедры «Экономика, управление и инвестиции», Южно-Уральский государственный университет (г. Челябинск), arty-vasilchenko@ya.ru

Поступила в редакцию 27 марта 2014 г.

**Bulletin of the South Ural State University  
Series “Economics and Management”  
2014, vol. 8, no. 3, pp. 187–190**

## **ON GERMAN DIRECT INVESTMENT IN RUSSIAN ECONOMY**

**A.A. Vasilchenko**, South Ural State University, Chelyabinsk, Russian Federation

This article deals with the problem of direct German investment in the Russian economy. The author concentrates on the special role of German capital and the need for it in the framework of a long-term mutually beneficial cooperation. On the one hand, there is a high potential for cooperation between Russia and Germany, and today German companies are one of the most consistent direct investors on the Russian markets. On the other hand, the actual numbers do not correspond to the possibilities and a potential of German investors. To some extent it's due to an overestimation of commercial and non-commercial risks of potential investment projects according to German partners and a lack of awareness of German investors about the real situation in Russia and its regions. The author provides an overview of factors that ensure a high potential of investment cooperation between Russia and Germany. The problems that German investors face in the Russian market and ways of their solving are considered in the paper. In the author's opinion unbiased reporting at the federal and regional levels, as well as opportunities for direct investment in Russia play a great role. One of the most effective solutions to this problem is

## Краткие сообщения

---

the intensification of scientific cooperation between Russia and Germany in the field of investment studies. This measure would allow the Russian entrepreneurs to better understand the problems of German investors for further development of problem solutions, and the German colleagues would have a true and fair view on the investment climate in the Russian Federation.

**Keywords:** capital, foreign direct investment, Russia, Germany, trade and economic cooperation, investment climate, obstacles, commercial risks, non-commercial risks, transnational corporations, small and medium-size enterprises.

### References

1. Belov V.B. *Nemetskie pryamye investitsii v Rossii. Doklad Instituta Evropy RAN* [German direct investment in Russia. Report of the Institute of Europe RAS (Russian Academy of Science)]. Moscow, 2002. 80 p.
2. *Investitsii / Rossiya Germaniya* [Investments / Russia Germany]. Available at: <http://rossgerm.ru/> Modernity/Economics/Page3.aspx
3. *Investitsii / Handelskammer Hamburg* [Investments / HandelskammerHamburg]. Available at: [http://www.spb.hk24.ru/ru/o\\_nas/rossiya\\_i\\_germaniya/investitsii/](http://www.spb.hk24.ru/ru/o_nas/rossiya_i_germaniya/investitsii/)
4. Karev V. *Nemtsy Rossii: entsiklopediya* [Germans in Russia: Encyclopedia]. Moscow, 1999, vol. 1. 832 p.
5. Levanov G.S. *Stanovlenie i razvitiye mezhdunarodno-pravovogo regulirovaniya ekonomicheskikh otnosheniy mezhdu Rossiey i Germaniey*: avtoref. dis. kand. yurid. nauk [Formation and development of the international legal regulation of economic relations between Russia and Germany: abstract of candidate's thesis (Law)]. Moscow, Vserossiyskaya Akademiya Vneshney Torgovli, 2011. 25 p.
6. *Ob inostrannyykh investitsiyakh v yanvare-sentyabre 2013 goda / Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki* [On foreign investment in January-September 2013/ Federal State Statistics Service]. Available at: [http://www.gks.ru/bgd/free/b04\\_03/IssWWW.exe/Stg/d02/245inv22.htm](http://www.gks.ru/bgd/free/b04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/245inv22.htm)
7. *Postuplenie inostrannykh investitsiy po osnovnym stranam investoram/ Federal'naya sluzhba gosudarstvennoy statistiki* [Foreign investment by main countries of investors / Federal State Statistics Service]. Available at: [http://www.gks.ru/bgd/regl/b11\\_13/IssWWW.exe/Stg/d6/23-22.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/b11_13/IssWWW.exe/Stg/d6/23-22.htm)
8. *Pyatnadtsat' let sotrudnichestvu s Germaniey* [Fifteen years of cooperation with Germany]. Available at: [http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/connect/economylib4/mer/about/structure/depsoc/doc20131029\\_2#](http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/connect/economylib4/mer/about/structure/depsoc/doc20131029_2#)
9. Fisher P. *Pryamye inostrannye investitsii dlya Rossii: strategiya vozrozhdeniya promyshlennosti* [Foreign direct investment in Russia: a strategy of the industry revival]. Moscow, 1999. 512 p.
10. *World Investment Report 2013 / UNCTAD // United Nations Organization, New-York and Geneva: 2013. 52 p.*

**Artem Alekseevich Vasilchenko.** Postgraduate student of Economics, Management and Investment Department, South Ural State University, arty-vasilchenko@ya.ru

*Received 27 March 2014*