

ОПЕРАТИВНЫЙ УЧЕТ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ПО ПРОЕКТАМ, ФИНАНСИРУЕМЫМ ИЗ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Т.Ю. Онокой

Центральный научно-исследовательский институт химии и механики, г. Москва, Россия

Исследование направлено на изменение теоретического и практического подхода к планированию и учету собственных средств текущего периода, образованных из амортизационных отчислений и части чистой прибыли предыдущего отчетного периода. В существующих реалиях предприятия оборонного комплекса выполняют роль промышленного и инновационного «локомотива» экономики страны. Требования, предъявляемые к финансовой отчетности исполнителей оборонного заказа, требуют совершенствования методов формирования отчетности, повышения информативности учетных регистров. В работе приведены методические основы организации оперативного учета собственных средств предприятия.

Рассмотрены источники и механизмы формирования собственных средств предприятия, установлены оптимальные подходы к их учету, приведены формулы расчета плановых и фактических показателей собственных средств предприятия в рамках финансирования каждого проекта в отдельности и совокупных значений в целом по всем проектам. Приведены примеры (фрагменты) структуры отчетов о финансировании проектов из собственных средств, созданные на платформе стандартной конфигурации автоматизированной системы бухгалтерского учета (АСБУ) и специализированных управленческих регистров, сформированных в результате применения мультипроектного метода учета денежных потоков. Приведены формулы получения плановых и фактических показателей собственных средств. Научным результатом является систематизация подхода к формированию плановых и фактических показателей собственных средств, создание методических основ учета собственных средств, рассматриваемых как свободный финансовый ресурс расчетного счета предприятия.

Ключевые слова: собственные средства предприятия, мультипроектный метод учета, денежные потоки, плановый и фактический показатель собственных средств, чистая прибыль, амортизация.

Формирование собственных денежных средств предприятия оборонно-промышленного комплекса (далее – ОПК) осуществляется в процессе его финансово-хозяйственной деятельности; определяется объемом амортизационных отчислений и чистой прибыли, полученных в предыдущем отчетном периоде. Финансирование проектов (работ) предприятий оборонно-промышленного комплекса осуществляется в соответствии со структурой цены на проект, согласованной с заказчиком. Статьи структуры цены на проект (работу) включают объем амортизационных отчислений и чистую прибыль, рассчитываемые на этапе планирования в соответствии с утвержденными нормативами [1]. Таким образом, денежные средства, поступающие на расчетный счет предприятия в виде авансовых платежей и расчетов в рамках финансирования проектов, содержат соответствующий объем амортизационных отчислений и чистой прибыли. Используем допущение, что собственные средства предприятия в текущем периоде представляют собой сумму амортизационных отчислений и чистой прибыли, полученных в предыдущем отчетном периоде.

В практической деятельности предприятий ОПК суммы амортизационных отчислений и чистой прибыли отчетного периода утверждаются в

виде показателей на ежегодных балансовых комиссиях собственником предприятия или ведомством, курирующим финансово-хозяйственную деятельность, в зависимости от формы собственности предприятия. Лимиты денежных средств, в рамках утвержденных показателей, распределяются по фондам в порядке, предусмотренном уставом предприятия [2]. В свою очередь, направления расходования средств из фондов предприятия представляют собой проекты, обладающие структурой цены или сметой расходов с соответствующим планом финансирования в текущем и последующих периодах (для долгосрочных проектов). На этапе реализации проектов из собственных средств предприятия, возникает необходимость оперативного контроля расходования средств, прозрачности и детализации данных о денежных потоках по каждому проекту отдельно и по всем проектам в совокупности.

Актуальность разработки методов, обеспечивающих названную выше информацию о денежных потоках особенно велика для предприятий ОПК, поскольку для них существует необходимость в оперативной отчетности о расходовании собственных средств перед курирующей организацией (или собственником).

Стандартная регламентированная отчетность о движении денежных средств не предполагает необходимой оперативности, детализации и структурной сопоставимости с плановыми данными [3, 4]. Аналитические возможности отчетности по проектам, финансируемым из собственных средств предприятия ОПК, целесообразно реализовывать в системе управленческого учета [5]. На основе мультипроектного метода учета денежного потока [6] возможны различные сценарии организации оперативного учета движения денежных средств в рамках выполняемых проектов, в зависимости от предпочтений основных пользователей информацией, как правило, это руководство предприятия и финансово-экономические службы [7, 8]. В зависимости от количества выполняемых проектов и существующих информационных запросов к детализации статей расходования средств по проектам, определяется подход к выстраиванию структуры и визуальному представлению регламентированных данных, которые являются информационной основой для управленческой отчетности [9]. Мультипроектный метод учета денежного потока и применение методики единой информационной основы бухгалтерского и управленческого учета позволяет раскрывать данные по движению денежных средств по проектам в области стандартных рабочих форм, управленческих отчетах и бюджете движения денежных средств, обеспечивая сопоставимость данных и показателей во всех видах отчетности.

Рассмотрим более детально основные «сценарии» организации учета денежных средств по проектам, финансируемым из собственных средств на примере предприятия ОПК [10, 11], использующего для ведения бухгалтерского учета широко применяемую программную платформу 1С. Представленные варианты организации оперативного контроля расходования собственных средств, позволяют дифференцировать денежные потоки по каждому проекту отдельно, одновременно обеспечивают их постатейную детализацию, позволяя рассматривать значение показателя использования собственных средств в оперативном режиме в рамках одного проекта и всех выполняемых проектов в совокупности, в зависимости от информационного запроса субъектов анализа. Плановый показатель собственных средств предприятия в текущем периоде формируется как сумма двух слагаемых: амортизационные отчисления и часть чистой прибыли отчетного периода. В практической деятельности предприятия ОПК, указанные значения показателей утверждаются по итогам годовой балансовой комиссии и представляют собой ресурс целевого назначения. Детализированная отчетность по финансированию проектов из собственных средств предприятия является обязательным регистром управленческого учета предприятия ОПК [12, 13]:

$$OF_{tf} = A_{ai} + NP_{ai}, \quad (1)$$

где OF_{tf} – плановый показатель собственных средств текущего периода (в переводе с английского: «*own funds*» – собственные средства, «*target figure*» – плановое значение); A_{ai} – сумма амортизационных отчислений предыдущего периода (в переводе с английского: «*amortization*» – амортизация, «*actual indicator*» – фактическое значение); NP_{ai} – часть чистой прибыли, направленная в фонд развития производства (в переводе с английского: «*net profit*» – чистая прибыль).

Приведенная формула иллюстрирует получение планового показателя собственных средств, определяющего лимит финансирования проектов в текущем периоде. Плановый показатель собственных средств является реперным значением для сравнения с фактическими показателями финансирования проектов.

Рассмотрим основные варианты решений структурной организации фактических данных на примере основных рабочих форм 1С, позволяющие оценивать в оперативном режиме финансирование проектов. При наличии большого количества выполняемых проектов целесообразно «не перегружать» их визуальную структуру, при этом обеспечить детализацию данных и их оперативность.

В табл. 1 проиллюстрирован фрагмент оборотно-сальдовой ведомости в части данных о финансировании проектов из собственных средств. Приведенный способ отражения движения денежных средств по проектам является лаконичным, детализация затрат, при таком подходе, реализуется при переходе из основного отчета – оборотно-сальдовой ведомости в карточку счета, например.

В табл. 2 приведен фрагмент карточки счета 51, отражающий детализацию данных о движении денежных средств в рамках проекта «Стройка». Столбец «Аналитика Кт» содержит комментарий, состоящий из трех аналитических признаков соответствующей хозяйственной операции и обеспечивающих детализацию о ней. Например, столбец «Аналитика Кт» табл. 2 содержит наименование проекта «Стройка» и является составляющей аналитического признака, определяющей принадлежность хозяйственной операции к конкретному проекту. Далее (через слеш-черту) аналитические признаки позволяют детализировать данные о совершенной хозяйственной операции в разрезе статей расходов – «оборудование», «материалы», «ПНРы» и структурного подразделения – ответственного за финансирование проекта («120»). Необходимо отметить, что в практической деятельности в большинстве случаев используются цифровые обозначения (коды) в качестве наименования проектов и статей расходования средств, что менее информативно при визуальной работе с отчетностью, но целесообразно для дальнейшего процесса поиска, обработки, передачи данных.

Таблица 1

Фрагмент оборотно-сальдовой ведомости по счету 51 1С «Бухгалтерия» версии 8.2, реорганизованной
с помощью мультипроектного метода учета денежного потока

Счет	Сальдо на начало периода		Обороты за период		Сальдо на конец	
	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит	Дебет	Кредит
Банковские счета						
Статьи движения денежных средств						
51	0	0	0	31 800 000		0
Основной р/сч.						
Перечисление по проекту СТРОЙКА				25 000 000		
Перечисление по проекту ОБОРУДОВАНИЕ				4 500 000		
Перечисление по проекту ИННОВАЦИЯ				2 300 000		
Итого	0	0	0	31 800 000	0	0

Таблица 2

Фрагмент карточки счета 51 1С «Бухгалтерия» версии 8.2 после применения мультипроектного метода учета
денежного потока (в части детализации движения денежных средств по проекту СТРОЙКА)

Дата операции	Документ	Аналитика Кт	Аналитика Кт	Счет Кт	Сумма	Счет Дт
08.06.2017	Списание с расчетного счета 249 от 08.06.2017 ОАО «Проект»	Списание денежных средств с расчетного счета	Перечисление по проекту СТРОЙКА/ПИРы/120	51	2 000 000	08
15.09.2017	Списание с расчетного счета 543 от 15.09.2017 ОАО «Бетон»	Списание денежных средств с расчетного счета	Перечисление по проекту СТРОЙКА/материалы/120	51	8 000 000	08
10.11.2017	Списание с расчетного счета 865 от 15.09.2017 ОАО «Механизмы»	Списание денежных средств с расчетного счета	Перечисление по проекту СТРОЙКА/оборудование/120	51	15 000 000	08

Процесс системного повышения информативности данных с помощью применения мультипроектного метода учета денежных потоков и создания единой информационной основы бухгалтерского и управленческого учета позволяет сформировать регистр оперативного учета и расходования собственных средств предприятия. Структурированные данные в стандартной конфигурации АСБУ (автоматизированной системе бухгалтерского учета) являются адаптированной основой фактической части управленческого отчета по освоению финансирования собственных средств предприятия. Управленческая отчетность о расходовании собственных средств предприятия может формироваться как самостоятельный регистр учета, так и в составе бюджета движения денежных средств, в зависимости от особенностей организа-

ции управленческого учета на предприятии. Учет расходования собственных средств обеспечивает оперативную информацию о лимитах средств по каждому проекту в отдельности и совокупный лимит собственных средств, находящихся на расчетном счете предприятия в определенный период, позволяя оценить структуру расчетного счета.

В табл. 3 представлен пример отчетной формы регистра по учету собственных средств, содержащий данные о динамике финансирования проектов и лимите собственных средств на расчетном счете предприятия.

В табл. 3 представлен пример отчета о финансировании проектов из собственных средств предприятия, содержащий плановые значения и фактические обороты по каждому проекту отдельно и совокупные показатели в целом за период. Показа-

Регистр учета расходования собственных средств предприятия

Наименование проекта	Плановые лимиты	Входящий остаток предыдущего отчетного периода	Текущий лимит средств с учетом входящих остатков	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1	2	3	4	5	6	7	8
Стройка	60 000 000	30 000 000	5 000 000		2 000 000	8 000 000	15 000 000
Оборудование	7 000 000		2 500 000	2 000 000		2 500 000	
Инновация	3 000 000	300 000	150 000			150 000	
Итого:	70 000 000	30 300 000	650 000				
Итого перечислено в текущем периоде:				2 000 000	2 000 000	10 650 000	15 000 000

тели в столбце 4 рассчитываются как разность входящих остатков, при их наличии (столбец 3) и расходов текущего периода (столбцы 5–8). Если проект начат в текущем периоде и не имеет входящего остатка (проект «Оборудование», например), то текущий лимит рассчитывается как разность значений столбца 2 и столбцов 5–8. Итоговое значение столбца 4 показывает совокупный объем собственных средств на расчетном счете в оперативном режиме. Показатель фактического объема собственных средств предприятия на расчетном счете в определенный период времени рассчитывается по формуле:

$$OF_{ai} = OF_{tf}(L_{incoming}) - E, \quad (2)$$

где OF_{ai} – фактический показатель собственных средств в оперативном режиме (в переводе с английского: «*own funds*» – собственные средства, «*actual indicator*» – фактическое значение); OF_{tf} – плановое значение показателя собственных средств, если выполнение проекта началось в текущем периоде или $L_{incoming}$ – входящий лимит, если выполнение проекта началось в предыдущем периоде (в переводе с английского «*incoming limit*» – входящий лимит); E – расходы текущего периода (в переводе с английского «*expenses*» – текущие расходы).

Фактический объем собственных средств, находящихся на расчетном счете предприятия, определяется как сумма показателей по всем проектам в определенный период. Возможность оценки объема собственных средств в оперативном режиме обеспечивает более полное понимание структуры

денежного потока, имеющегося в распоряжении руководства предприятия, определяет возможности эффективного управления денежными потоками. В результате применения мультипроектного метода учета денежных потоков, возможен вариант учета расходования собственных средств на основании данных стандартной конфигурации АСБУ, используемой на предприятии, но наиболее предпочтительным и информативным является использование данных АСБУ в качестве адаптированной информационной основы фактической составляющей управленческой отчетности, формируемой, например, в рамках бюджета движения денежных средств.

Примером эффективного практического использования совокупного показателя собственных средств является размещение денежных средств предприятия на депозитах или счетах банка-партнера с установленным уровнем неснижаемого остатка (лимита) денежных средств. Размещение свободных денежных средств на специальных расчетных счетах банка с установленным лимитом неснижаемого остатка является, на сегодняшний день, актуальным инструментом получения дополнительного дохода для предприятия. Для его успешной практической реализации необходимо установить реперное значение максимального уровня неснижаемого остатка расчетного счета, которое предприятие может себе позволить без ущерба для его финансово-хозяйственной деятельности. Показатель собственных средств предприятия может быть применен в виде «отправной» точки для определения неснижаемого лимита

средств, используя допущение, что собственные средства являются той частью денежных средств, которая свободна от внешних обязательств и может использоваться, исходя из решений руководства предприятия. Планирование темпа и объемов финансирования проектов из собственных средств является внутренней компетенцией соответствующих служб предприятия и открывает возможности эффективного управления денежным потоком предприятия.

Для предприятий ОПК характерен пристальный контроль за ведением финансово-хозяйственной деятельности со стороны вышестоящей организации (собственника) или контролирующего ведомства. Проекты из собственных средств предприятия не являются исключением; формирование отчетности реализуется с учетом требований к детализации и оперативности данных по финансированию проектов. Целесообразно использовать единую номенклатуру статей расходования (при возможности), что обеспечит преемственность плановой составляющей и структурную симметрию показателей за различные отчетные периоды.

Оперативный учет использования собственных средств предприятия является важным звеном в учете денежного потока и его идентификации. Результатом проведенных исследований является разработка метода оперативного учета денежных потоков по проектам, финансируемым из собственных средств предприятия, что позволяет:

- получить более полные данные о структуре расчетного счета предприятия в отчетном периоде;
- усовершенствовать аналитические возможности данных по финансированию проектов из собственных средств предприятия;
- определить в оперативном режиме показатель собственных средств по каждому проекту отдельно и в целом по предприятию;
- сформировать регистр учета собственных средств, обладающий преемственностью с плановыми показателями;
- осуществлять эффективное управление свободными денежными ресурсами расчетного счета с целью получения дополнительного дохода;
- обеспечить методическую и техническую основу автоматизации управленческих учетных регистров собственных средств предприятия.

Формирование плановых и фактических показателей собственных средств, их учет в оперативном режиме обеспечивает поддержку принятия обоснованных управленческих решений, является инструментом, обеспечивающим проектное финансирование.

Литература

1. Черненко, А.Ф. Обратная калькуляция и учет затрат на предприятиях оборонного про-

мышленного комплекса / А.Ф. Черненко, О.А. Афонина // *Международный бухгалтерский учет*. – 2013. – № 11. – С. 16–29.

2. Черненко, А.Ф. Учет использования фондов предприятия на основе мультипроектного метода / А.Ф. Черненко, Т.Ю. Онокой // *Аудиторские ведомости*. – 2016. – № 2. – С. 47–56.

3. Ельшин, В.А. Особенности планирования на предприятиях ОПК в условиях действия федерального закона от 29.06.2015 №159-ФЗ / В.А. Ельшин, Т.А. Ельшина // *Вопросы радиоэлектроники*. – 2016. – № 12. – С. 138–142.

4. Кудияров, С. Оборонка по-новому / С. Кудияров // *Эксперт*. – 2015. – № 37. – С. 7–13.

5. Черненко, А.Ф. Движение денежных средств: бюджет и отчетность предприятий инновационной сферы деятельности / А.Ф. Черненко, Т.Ю. Онокой // *Международный бухгалтерский учет*. – 2015. – № 39 (381). – С. 50–68.

6. Черненко, А.Ф. Совершенствование учета денежного потока на основе мультипроектного метода / А.Ф. Черненко, Т.Ю. Онокой // *Международный бухгалтерский учет*. – 2014. – № 32 (326). – С. 13–26.

7. Зенюк, Д.С. Имитационная модель коррупции в иерархических системах / Д.С. Зенюк, Г.Г. Малинецкий, Д.С. Фаллер // *Компьютерные исследования и моделирование*. – 2014. – Т. 6, № 2. – С. 321–329.

8. Марьина, Е. Оборонка зависла на спецсчетах / Е. Марьина // *Новость бизнеса*. – 19.02.2016. – http://chel.ru/text/business_news/135594605006848-print.html.

9. Черненко, А.Ф. Современные бюджеты движения денежных средств и их совершенствование / А.Ф. Черненко, Т.Ю. Онокой // *Международный бухгалтерский учет*. – 2013. – № 41 (287). – С. 30–45.

10. Иванов, В.В. Механизмы выполнения оборонного заказа с точки зрения системного анализа и моделирования / В.В. Иванов, Г.Г. Малинецкий // *Вестник российской академии наук*. – 2017. – № 2 (87). – С. 136–144.

11. Кузнецов, К.В. Практика размещения государственного оборонного заказа. Первые шаги по новым правилам / К.В. Кузнецов. – <http://kkuznetsov.ru/275-fz-goz-article.pdf> (дата обращения: 14.04.2016).

12. Иванов, В.В. Россия: XXI век. Стратегия прорыва: Технологии. Образование. Наука / В.В. Иванов, Г.Г. Малинецкий. – М.: ЛЕНАНД, 2016. – 304 с. (*Будущая Россия* № 26).

13. Малинецкий, Г.Г. Чтоб сказку сделать былью... Высокие технологии – путь России в будущее / Г.Г. Малинецкий. – 3-е изд. – М.: ЛЕНАНД, 2015. – 224 с. (*Синергетика: от прошлого к будущему* № 58. *Будущая Россия*. № 17).

Онокой Татьяна Юрьевна, главный специалист финансово-экономического управления, ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт химии и механики» (г. Москва), otane4ka@yandex.ru

Поступила в редакцию 31 мая 2018 г.

DOI: 10.14529/em180214

OPERATIVE ACCOUNTING OF CASH FLOWS ON THE PROJECTS FINANCED FROM PROPRIETARY FUNDS OF AN ENTERPRISE OF THE DEFENSE AND INDUSTRIAL COMPLEX

T.Yu. Onokoy

Central Research Institute of Chemistry and Mechanics, Moscow, Russian Federation

The research is targeted at changing the theoretical and practical approach to planning and accounting of proprietary funds of the current period, formed out of depreciation and a part of the net profit from the previous reporting period. In the current realities, enterprises of the defense complex perform the role of industrial and innovative "locomotive" of the country's economy. Requirements for the financial reporting of defense order performers demand improvement of the methods of reporting and the increase of the information content of accounting registers. The article presents methodological foundations of organizing the operative accounting of proprietary funds of the enterprise.

The sources and mechanisms of formation of proprietary funds of the enterprise are considered; the optimal approaches to their accounting are established; the formulas for calculating the planned and actual indicators of proprietary funds of the enterprise in the frameworks of financing each project individually as well as the aggregate values for all projects in general are given. Examples (fragments) of the structure of reports on project financing from proprietary funds, created on the platform of the standard configuration of the computerized accounting system (CAS) and specialized management registers, formed as a result of application of the multi-project method of cash flow accounting are given. Formulas for obtaining planned and actual indicators of proprietary funds are given. Scientific result is a systematization of the approach to the formation of planned and actual indicators of proprietary funds, the creation of methodological foundations of accounting of proprietary funds, considered as a free financial resource of the company's current account.

Keywords: proprietary funds of the enterprise, multi-project method of accounting, cash flows, planned and actual indicator of proprietary funds, net profit, amortization.

References

1. Chernenko A.F., Afonina O.A. [Reverse calculation and cost accounting at the enterprises of the defense industry]. *Mezhdunarodnyy bukhgalterskiy uchet* [International accounting], 2013, no. 11, pp. 16–29. (in Russ.)
2. Chernenko A.F., Onokoy T.Yu. [Records of the use of funds of the enterprise on the basis of the multi-project method]. *Auditorskiye vedomosti* [Audit statements], 2016, no. 2, pp. 47–56. (in Russ.)
3. El'shin V.A., El'shina T.A. [Peculiarities of planning at the enterprises of the defense industry in terms of the Federal law on 29.06.2015 №159–FZ]. *Voprosy radioelektroniki* [Questions of radio electronics], 2016, no. 12, pp. 138–142. (in Russ.)
4. Kudiyarov S. Oboronka po-novomu [Defense industry in new ways]. *Ekspert* [Expert], 2015, no. 37, pp. 7–13.
5. Chernenko A.F., Onokoy T.Yu. [Cash flow: the budget and the reporting of the enterprises innovative activity]. *Mezhdunarodnyy bukhgalterskiy uchet* [International accounting], 2015, no. 39 (381), pp. 50–68. (in Russ.)
6. Chernenko A.F., Onokoy T.Yu. [Improving the management of cash flow is based on multiproject method]. *Mezhdunarodnyy bukhgalterskiy uchet* [International accounting], 2014, no. 32 (326), pp. 13–26. (in Russ.)
7. Zenyuk D.S., Malinetskiy G.G., Faller D.S. [Simulation model of corruption in hierarchical systems]. *Komp'yuternyye issledovaniya i modelirovaniye* [Computer researches and modeling], 2014, vol. 6, no. 2, pp. 321–329. (in Russ.)

8. Mar'ina E. Oboronka zavisla na spetschetakh [Defense industry is stuck on the special accounts]. *Novost' biznesa* [News business], 19.02.2016. Available at: http://chel.ru/text/business_news/135594605006848-print.html.
9. Chernenko A.F., Onokoy T.Yu. [Modern budgets, cash flow and their improvement]. *Mezhdunarodnyy bukhgalterskiy uchet* [International accounting], 2013, no. 41 (287), pp. 30–45. (in Russ.)
10. Ivanov V.V., Malinetskiy G.G. [Mechanisms for the implementation of the defense order from the point of view of system analysis and modeling]. *Vestnik rossiyskoy akademii nauk* [Bulletin of the Russian Academy of Sciences], 2017, no. 2 (87), pp. 136–144. (in Russ.)
11. Kuznetsov K.V. *Praktika razmeshcheniya gosudarstvennogo oboronnoy zakaz. Pervyye shagi po novym pravilam* [Practice of placing the state defense order. First steps on new rules]. Available at: <http://kkuznetsov.ru/275-fz-goz-article.pdf> (accessed: 14.04.2016).
12. Ivanov V.V., Malinetskiy G.G. *Rossiya: XXI vek. Strategiya proryva: Tekhnologii. Obrazovaniye. Nauka* [Russia: XXI century. Breakthrough strategy: Technologies. Education. Science]. Moscow, 2016. 304 p.
13. Malinetskiy G.G. *Ch'tob skazku sdelat' byl'yu... Vysokiye tekhnologii – put' Rossii v budushcheye* [To make a fairy tale come true ... High technologies-a way of Russia in the future]. 3d ed. Moscow, 2015. 224 p.

Tatyana Yu. Onokoy, senior expert of financial and economic management, FSUE “The Central Research Institute of Chemistry and Mechanics”, Moscow, otane4ka@yandex.ru

Received May 31, 2018

ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ

Онокой, Т.Ю. Оперативный учет денежных потоков по проектам, финансируемым из собственных средств предприятия оборонно-промышленного комплекса / Т.Ю. Онокой // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2018. – Т. 12, № 2. – С. 123–129. DOI: 10.14529/em180214

FOR CITATION

Onokoy T.Yu. Operative Accounting of Cash Flows on the Projects Financed from Proprietary Funds of an Enterprise of the Defense and Industrial Complex. *Bulletin of the South Ural State University. Ser. Economics and Management*, 2018, vol. 12, no. 2, pp. 123–129. (in Russ.). DOI: 10.14529/em180214
