

# МОДЕЛЬ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗАУРАЛЬЯ

**Т.Н. Медведева<sup>1</sup>, В.М. Шарапова<sup>2</sup>, Э.А. Фарвазова<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Курганская государственная сельскохозяйственная академия имени Т.С. Мальцева, г. Курган, Россия

<sup>2</sup> Уральский государственный аграрный университет, г. Екатеринбург, Россия

<sup>3</sup> Курганский техникум строительных технологий и городского хозяйства, г. Курган, Россия

В современных экономических условиях при негативном воздействии факторов внешней и внутренней среды сформированный и эффективно действующий организационно-экономический механизм хозяйствования позволяет достигать высоких результатов деятельности предприятия при оптимальном расходовании ресурсов. В связи с этим возникает необходимость рассмотрения вопросов, связанных с формированием такого механизма, а также оценкой его эффективности и результативности. В работе раскрывается содержание данной экономической категории на региональном уровне (мезоуровне) идается авторское представление элементов механизма хозяйствования сельскохозяйственных организаций. Предложена система экономической диагностики организационно-экономического механизма хозяйствования аграриев и определены критерии к анализу показателей эффективности его функционирования. Научная новизна исследования состоит в разработке новых уровней механизма – технологического и социального, которые также необходимо принимать во внимание при оценке всей системы организационно-экономических отношений между сельхозтоваропроизводителями. При этом были введены новые показатели, отражающие эффективность применения представленных уровней механизма. Предложенные в статье положения обоснованы произведенными расчетами на примере сельскохозяйственных организаций Курганской области.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственные организации, организационно-экономический механизм хозяйствования, уровень механизма, оценка эффективности, комплексный показатель.

## Введение

Сельскохозяйственная отрасль функционирует в достаточно сложных экономических условиях, связанных с влиянием внутрихозяйственных, внешнеэкономических и политических отрицательных факторов. Следовательно, возникает необходимость создания новых подходов и требований к решению существующих проблем в агропромышленном комплексе. Одним из путей решения этой проблемы является уточнение модели эффективности функционирования организационно-экономического механизма хозяйствования, его совершенствование и возможность дальнейшего применения в аграрном секторе экономики. Актуальным этот вопрос является для сельскохозяйственных организаций Курганской области, состояния экономики которых требует поиска новых подходов к повышению эффективности их деятельности, улучшению финансового состояния.

В исследованиях зарубежных авторов (Д. Кейнс, Д. Рикардо, А. Смит, А. Кульман) организационно-экономический механизм представлен определенной последовательностью или совокупностью экономических явлений, но без изучения всех составляющих его элементов [1–3].

О значении роли организационно-экономического механизма хозяйствования также заявляют и многие российские ученые-аграрники, такие как А.И. Алтухов, Л.И. Абалкин, Ю.М. Осипов, И.Г. Ушачев и многие другие [4–7]. Однако они изучают вопросы формирования организационно-экономического механизма хозяйствования на макроуровне, рассматривая в большей степени национальную экономику. Среди ученых-экономистов Уральского региона можно выделить А.Н. Семина, Г.П. Селиванову, А.Л. Пустуева, Б.А. Воронина, А.Н. Митина, В.М. Шарапову, Н.В. Шарапову, Т.Н. Медведеву, В.А. Боровинских и других, внесших значительный вклад в изучение данного вопроса на уровне субъектов Федерации [8–12]. Тем не менее, не во всех работах дается оценка показателей, характеризующих эффективность механизма хозяйствования. Таким образом, несмотря на достаточное количество различных исследований в российской и зарубежной литературе, данная проблематика требует дальнейшего глубокого изучения.

## Теория

Модернизированный организационно-экономический механизм аграрной сферы экономики

должен обеспечивать согласованность взаимодействия между хозяйствующими субъектами и изменяющейся внешней средой, обеспечивать отрасль необходимыми материально-техническими ресурсами, концентрировать и реализовывать новые возможности развития сельхозтоваропроизводителей в соответствии с намеченными целями и задачами.

Целью данной статьи является рассмотрение вопроса оценки эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования сельскохозяйственных предприятий Курганской области и его влияние на показатели их финансово-хозяйственной деятельности. Предметом научной работы выступает организационно-экономический механизм хозяйствования сельскохозяйственных организаций Зауралья и оценка его эффективности. Объектом исследования в работе выступили сельскохозяйственные организации и предприятия Курганской области. Методика исследования заключается в анализе системы показателей, характеризующих различные стороны и особенности механизма хозяйствования сельхозтоваропроизводителей. В ходе исследования использовался системный подход к изучению данного вопроса с применением абстрактно-логического метода, метода группировки, сравнения, экономико-статистического метода, метода экспертных оценок.

По мнению А.Н. Семина, М.А. Кузнецовой, организационно-экономический механизм следует изучать как систему сознательно устанавливаемых форм хозяйствования, рычагов и методов управления, планирования, финансирования, ценообразования и других экономических структур, обеспечивающих осуществление воспроизводственного процесса в сельском хозяйстве в конкретных территориальных условиях. При этом комплексную оценку эффективности механизма хозяйствования рекомендуется проводить в качестве диагностики функционирования каждого из 12-ти элементов исследуемого механизма [13]. Обобщая мнения и других ученых, мы считаем, что организационно-экономический механизм микроуровня – это совокупность экономических и организационных мер воздействия, направленных на достижение стратегических целей развития сельскохозяйственного предприятия.

### **Результат**

Агропромышленный комплекс Курганской области характеризуется различными климатическими условиями, дифференциацией уровня социально-экономического развития и является объектом экономики мезоуровня, который направлен на

реализацию целей, разрабатываемых региональными органами власти, и должен быть адаптирован к федеральным методам государственной поддержки аграрного бизнеса.

Курганская область относится к группе субъектов Российской Федерации с большим аграрным потенциалом. Сельское хозяйство является второй по значимости сферой экономики региона. Земли сельскохозяйственного назначения занимают более 63 % территории. Область специализируется на производстве зерновых культур, овощей, картофеля, масличных, кормовых культур. В животноводстве отраслями специализации являются скотоводство мясомолочного направления, птицеводство, свиноводство [14]. Показатели, характеризующие состояние производства аграриев Зауралья, отражены в динамике в табл. 1. Проведенный анализ сложившейся ситуации в аграрном секторе Зауралья показал, что далеко не по всем показателям наблюдается положительная динамика. Так, за анализируемый период времени в регионе сократились земельные и трудовые ресурсы, наметилась отрицательная динамика некоторых показателей производства. Одной из главных проблем является сокращение численности работников организаций и предприятий, что становится препятствием для обеспечения агропродовольственного рынка квалифицированными трудовыми ресурсами. На низком уровне находится и оплата труда у большинства работников, занятых в сельскохозяйственном производстве. Средняя заработная плата работников сельского хозяйства в Курганской области составила за 2018 год 17,2 тыс. руб., в то время как в соседней Свердловской области данный показатель составил 25,8 тыс. руб.

На предприятиях снижается количество сельскохозяйственной техники (тракторов, зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов), происходит неуклонное моральное и физическое старение основных фондов. Незначительная положительная динамика наблюдается только по некоторым показателям производства сельскохозяйственной продукции: картофеля, овощей, скота и птицы на убой, молока и яиц.

За последние годы снизилось общее количество сельскохозяйственных организаций и предприятий (2013 г. – 258 ед., 2018 г. – 196 ед.), к тому же многие из них находятся в сложном финансовом положении. На конец 2018 года общая кредиторская задолженность сельскохозяйственных организаций превысила 9 млрд руб., в том числе просроченная – 97 млн руб.

## Региональная экономика

Таблица 1  
Динамика показателей деятельности сельскохозяйственных организаций Курганской области в 2016–2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2018 г. к 2016 г., %
<i>Земельные ресурсы</i>				
Общая земельная площадь, тыс. га	1160,1	1127,5	1105,4	95,28
Площадь сельскохозяйственных угодий, тыс. га	1159,6	1119,9	1102,2	95,05
Площадь пашни, тыс. га	1020,7	997,9	978,9	95,9
Удельный вес площади с внесенными минеральными удобрениями во всей посевной площади, %	37,8	51,1	56,7	> на 18,9 п.п.
Удельный вес площади с внесенными органическими удобрениями во всей посевной площади, %	3,2	3,5	5,0	> на 1,8 п.п.
<i>Трудовые ресурсы</i>				
Среднегодовая численность работников в организациях – всего, чел.	7883	7510	7145	90,64
в том числе: работники, занятые в сельскохозяйственном производстве, чел.	7088	6784	6452	91,03
Суммы начисленной заработной платы за год на 1 работника, тыс. руб.	191,92	213,42	242,11	126,15
<i>Материально-технические ресурсы</i>				
Тракторы всех видов, ед.	2827	2575	2461	87,05
Комбайны всего	1297	1974	1918	147,88
зерноуборочные, ед.	1140	1036	986	86,49
кормоуборочные, ед.	111	90	86	77,48
картофелеуборочные, ед.	33	38	39	118,18
другие, ед.	13	810	807	> в 62 р.
Автомобили грузоперевозящие, ед.	1289	1176	1048	81,3
Приходится тракторов на 1000 га пашни, штук	3,9	3,5	3,2	82,05
Приходится комбайнов на 1000 га посевов (посадки) соответствующих культур, штук:				
– зерноуборочных	2	2	2	100,0
– картофелеуборочных	18	18	18	100,0
<i>Показатели производства</i>				
Производство зерна, тыс. т	1101,1	1269,7	1026,6	93,23
Производство картофеля, тыс. т	39,3	51,2	57,1	145,29
Производство овощей, тыс. т	21,6	24,1	24,7	114,35
Производство скота и птицы на убой (в живой массе), тыс. т	21,6	22,7	23,4	108,33
Производство молока, тыс. т	65,3	65,1	63,0	96,48
Средний годовой надои молока от 1 коровы, кг	4184	4154	4190	100,14
Производство яиц, млн шт.	13,0	12,9	12,8	98,46
Средняя годовая яйценоскость кур-несушек, шт.	266	260	259	97,37

Источник: составлено по данным Департамента АПК Курганской области.

Устранение негативных причин, сложившихся на предприятиях агропромышленного комплекса Курганской области, невозможно без анализа эффективности функционирования организационно-экономического механизма хозяйствования,

представляющего собой, по мнению большинства ученых-экономистов, сложную целостную систему, состоящую из множества элементов экономического, организационного, правового и социального уровней. Следовательно, и оценку составных

элементов данного понятия целесообразно проводить с использованием многоаспектных показателей [15–17]. Базой для оценки организационно-экономического механизма хозяйствования по элементам послужила методика, рассматриваемая в работе В.А. Боровинских и Т.Н. Медведевой [18], которая в настоящее время авторами исследования была усовершенствована путем внесения дополнений и корректировок в части расширения системы показателей, отражающих не только эффективность реализации организационной и экономической составляющей механизма хозяйствования, но и оценку новых уровней – технологического и социального. Для представленных составляющих механизма были введены новые показатели (урожайность сельскохозяйственных культур, производство валовой продукции, энергоемкость, материоалоемкость продукции, среднегодовая численность работников сельхозорганизаций, объем уплаченных налогов и страховых взносов и другие), отражающие область применения представленных дополнительных уровней организационно-экономического механизма хозяйствования сельскохозяйственных предприятий и организаций. При этом комплексный показатель эффективности механизма хозяйствования представляет собой расчет индивидуальных параметров организационной, экономической, технологической и социальной составляющих механизма, представленных в табл. 2. Показатели эффективности данного механизма по сельскохозяйственным предприятиям Курганской области за 2016–2018 гг. отражены в табл. 3. Оценку каждого его уровня определим по взаимодействию темпов роста представленных коэффициентов.

Курсивом выделены показатели, характеризующие эффективность механизма хозяйствования с позиции технологического и социального уровней. Нормативное значение индивидуальных параметров организационного, экономического, технологического и социального уровня механизма должно быть больше 1.

Значение комплексного показателя должно быть тоже больше единицы, что будет свидетельствовать об успешном развитии предприятий и эффективном функционировании организационно-экономического механизма. Если же значение комплексного показателя не превышает единицы, то необходимо обратить внимание, за счет какой составляющей механизма (организационной, экономической, технологической или социальной) происходит снижение конечного результата:

$$КП = \sqrt[n]{O * \mathcal{E} * T * C}, \quad (1)$$

где КП – комплексный показатель эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования; О – индивидуальный показатель организационной составляющей механизма; Э – индивидуальный показатель экономической составляющей механизма; Т – индивидуальный по-

казатель технологической составляющей механизма; С – индивидуальный показатель социальной составляющей механизма; n – количество уровней механизма хозяйствования, ед.

Расчет индивидуальных показателей каждой из составляющих механизма представлен в следующей формуле:

$$I_m = \sqrt[n]{TP_1 * TP_2 * \dots * TP_n}, \quad (2)$$

где  $I_m$  – индивидуальный показатель эффективности составляющей механизма;  $TP_n$  – темп роста соответствующих показателей; n – количество показателей, ед.

Проведенные расчеты отражают следующие значения интегрального показателя в среднем за период 2016–2018 гг.:

$$I_O = \sqrt[5]{TP_1 * TP_2 * \dots * TP_5} = \sqrt[5]{1,01 * 1,01 * \dots * 1,3} = 1,10137;$$

$$I_{\mathcal{E}} = \sqrt[13]{TP_1 * TP_2 * \dots * TP_{13}} = \sqrt[13]{1,42 * 1,04 * \dots * 1,01} = 1,02365;$$

$$I_T = \sqrt[12]{TP_1 * TP_2 * \dots * TP_{12}} =$$

$$\sqrt[12]{1,04 * 0,64 * \dots * 0,45} = 1,00327;$$

$$I_C = \sqrt[8]{TP_1 * TP_2 * \dots * TP_8} = \sqrt[8]{0,91 * 13,72 * \dots * 1,23} = 0,98828$$

$$КП = \sqrt[4]{1,10137 * 1,02365 * 1,00327 * 0,98828} = 1,02443.$$

В результате произведенных расчетов полученный комплексный показатель эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования больше единицы. Однако, несмотря на это, есть некоторые сложности в использовании социальной составляющей механизма хозяйствования, что во многом связано с сокращением количества сельскохозяйственных предприятий области и снижением численности работников агропроизводства. Кроме этого, в последние годы отрицательной остается динамика многих показателей производства и финансовых результатов сельхозтоваропроизводителей Зауралья, наблюдается неэффективное управление их ресурсным потенциалом.

#### Обсуждение и выводы

Современный этап развития сельскохозяйственного производства требует существенных изменений относительно понятий и методик оценки организационно-экономических инструментов хозяйствования. Так, возникла необходимость рассмотрения и совершенствования организационно-экономического механизма хозяйствования на региональном уровне. Предложенная диагностика организационно-экономического механизма хозяйствования сельхозпредприятий отражает применение новых уровней механизма – технологического и социального, в рамках которых были введены соответствующие показатели.

Результаты проведенных исследований относительно деятельности сельскохозяйственных предприятий Зауралья и эффективности функционирования их организационно-экономического механизма позволяют сделать следующие выводы.

## Региональная экономика

**Таблица 2**  
**Показатели эффективности функционирования организационно-экономического механизма хозяйствования сельскохозяйственного предприятия**

Характеристика механизма	Показатели	Нормативное значение
Организационный (O)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Коэффициент рентабельности управления;</li> <li>– фондоотдача;</li> <li>– коэффициент обновления основных фондов;</li> <li>– прирост оборотных средств к приросту валовой продукции (по себестоимости);</li> <li>– производительность труда</li> </ul>	O > 1
Экономический (Э)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Прибыль от основной деятельности на одного работника;</li> <li>– производство продукции на 1 руб. заработной платы работников;</li> <li>– прибыльность продаж;</li> <li>– уровень рентабельности собственного капитала;</li> <li>– уровень рентабельности совокупного капитала;</li> <li>– коэффициент общей ликвидности;</li> <li>– коэффициент покрытия;</li> <li>– коэффициент автономии;</li> <li>– обрачиваемость совокупного капитала;</li> <li>– период оборота текущих активов;</li> <li>– коэффициент финансового рычага;</li> <li>– коэффициент производственного рычага;</li> <li>– показатель Альтмана-Z</li> </ul>	Э > 1
Технологический (T)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Урожайность сельскохозяйственных культур (зерна, картофеля, овощей открытого грунта);</li> <li>– среднегодовой надой молока на 1 корову;</li> <li>– среднегодовая яйценоскость кур-несушек;</li> <li>– среднесуточный прирост живой массы животных;</li> <li>– произведено валовой продукции в расчете на 1 га с/х угодий, 1 работника, 1000 руб. основных производственных фондов;</li> <li>– энергоемкость продукции;</li> <li>– материалоемкость продукции</li> </ul>	T > 1
Социальный (C)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Среднегодовая численность работников организаций;</li> <li>– среднемесячная начисленная заработка работников организаций;</li> <li>– объем уплаченных страховых взносов на 1 работника;</li> <li>– объем уплаченных налогов на 1 сельхозпредприятие (в т.ч. НДС, налог на прибыль, ЕСХН);</li> <li>– объем уплаченного НДФЛ на 1 работника</li> </ul>	C > 1

**Таблица 3**  
**Динамика показателей организационно-экономического механизма хозяйствования сельскохозяйственных предприятий Курганской области**

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Отклонение 2018 г. от 2013 г., (+; -)
Показатели организационной эффективности механизма				
Коэффициент рентабельности управления	15,78	14,92	15,93	0,15
Фондоотдача, руб.	0,82	0,79	0,83	0,01
Коэффициент обновления основных фондов	0,17	0,13	0,16	-0,01
Прирост оборотных средств к приросту валовой продукции (по себестоимости)	-0,37	2,7	-0,48	-0,11
Производительность труда, тыс. руб.	1331,69	1440,75	1742,63	410,94

**Продолжение табл. 3**

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Отклонение 2018 г. от 2013 г., (+; -)
<b>Показатели экономической эффективности механизма</b>				
Прибыль от основной деятельности на одного работника, руб.	203647	211299	290045	86398
Произведено продукции на 1 рубль з/п., руб.	6,94	6,75	7,20	0,26
Прибыльность продаж, %	15,29	14,67	16,64	1,35
Уровень рентабельности собственного капитала, %	15,96	13,6	14,92	-1,04
Уровень рентабельности совокупного капитала, %	9,25	2,99	8,67	-0,58
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,14	0,14	0,21	0,07
Коэффициент покрытия	2,06	2,39	2,9	2,84
Коэффициент автономии	0,58	0,62	0,58	0
Оборачиваемость совокупного капитала, разы	0,6	0,57	0,55	-0,05
Период оборота текущих активов, дни	340	359	373	33
Коэффициент финансового рычага	0,73	0,62	0,72	-0,01
Коэффициент производственного рычага	6,54	6,82	6,01	-0,53
Показатель Альтмана-Z	1,38	1,38	1,40	0,02
<b>Показатели технологической эффективности механизма</b>				
Урожайность, ц/га				
зерновых и зернобобовых	16,6	19,7	17,3	0,7
овошьей открытого грунта	485,5	470,0	311,3	-174,2
картофеля	232,3	296,3	498,7	266,4
Среднегодовой надой молока на 1 корову, кг	4184	4154	4190	6
Среднегодовая яйценоскость кур-несушек, шт.	266	260	259	-7
Среднесуточный прирост живой массы, г				
КРС	550,0	546,0	469,0	-81
свиней	460,0	487,8	549,0	89
Произведено валовой продукции на 1 га с/х угодий, тыс. руб.	12,98	15,34	12,25	-0,73
Произведено валовой продукции на 1 работника, тыс. руб.	1908,6	2287,9	1889,57	-19,03
Произведено валовой продукции на 1000 руб. основных производственных фондов, тыс. руб.	2115,13	2378,43	1649,91	-465,22
Энергоемкость продукции кВт·ч./руб.	0,004	0,004	0,004	-
Материалоемкость продукции, руб.	1,37	1,47	0,61	-0,76
<b>Показатели социальной эффективности механизма</b>				
Среднегодовая численность работников организаций, чел.	7883	7510	7145	-738
Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций, тыс. руб.	126073	133567	1729863	1603790
Объем уплаченных страховых взносов на 1 работника, тыс. руб.	57,96	62,14	73,72	15,76

Окончание табл. 3

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Отклонение 2018 г. от 2013 г., (+; -)
Объем уплаченных налогов и сборов на 1 сельхозпредприятие, руб.:	2578,37	2757,02	5471,99	2875,62
в т.ч. НДС	1296,09	1382,41	4001,54	2705,45
налог на прибыль	23,28	44,24	41,82	18,54
ЕСХН	1,9	100,13	73,13	71,23
Объем уплаченного НДФЛ на 1 работника, руб.	26,33	28,44	32,34	6,01

Источник: составлено по данным Департамента АПК Курганской области.

1. Несмотря на то, что в Курганской области сельскохозяйственные организации занимают лидирующие позиции по производству продукции растениеводства, в последние годы наметилась тенденция сокращения земельных, материальных и, в большей степени, трудовых ресурсов.

2. Организационно-экономический механизм хозяйствования представляет собой сложную по своему составу и содержанию экономическую категорию, состоящую из множества элементов, взаимодействующих и взаимодополняющих друг друга. Для их оценки и анализа следует применять различные показатели, как дифференцированные, так и обобщающие.

3. Среди дополнительных элементов организационно-экономического механизма хозяйствования сельскохозяйственных предприятий Зауралья были рассмотрены технологический и социальный уровень.

4. Комплексный показатель эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования предприятий Курганской области за исследуемый период был больше 1, что свидетельствует о достаточно успешном его функционировании. Но при этом необходимо отметить значение социальной составляющей механизма, отклоняющейся от нормативного значения.

Предложенная модель оценки организационно-экономического механизма хозяйствования сельхозтоваропроизводителей позволяет дополнить и расширить систему коэффициентов, отражающих специфику функционирования предприятий, а также позволяет корректировать механизм в соответствии с целями развития аграрной отрасли, быстро реагировать на появление новых проблем в хозяйственной деятельности субъекта.

## Литература

1. Кейнс Дж.М. *Общая теория занятости, процента и денег*. – М.: Гелиос АРВ, 2002. – 352 с.
2. Кульман А. *Экономические механизмы*. – М.: Издат. группа «Прогресс»; «Универс», 1993. – 192 с.
3. Попова Л.В., Коробейников Д.А., Коробей-

никова О.М., Батманова В.В. *Организационно-экономический механизм овощеводства открытого грунта* // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2016. – № 7. – С. 301–314.

4. Холодкова К.С. *Анализ подходов к определению сущности организационно-экономического механизма управления* // Современные научные исследования и инновации. – 2016. – № 5 (61). – С. 213–221.

5. Сяялова Г.С. *Организационно-экономический механизм управления предприятиями: монография* / Г.С. Сяялова. – Оренбург: ОГУ, 2006. – 139 с.

6. Федорович В.О. *Состав и структура организационно-экономического механизма управления собственностью крупных промышленных корпоративных образований* // Сибирская финансовая школа. – 2006. – № 2 (59). – С. 45–54.

7. Аверина И.С. *Эволюция и классификация феномена «хозяйственный механизм»* // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2012. – № 2 (21). – С. 12–16.

8. Сёмин А.Н. *Научные основы формирования экономических механизмов: формы, типы, виды* // Агропродовольственная политика России. – 2012. – № 5. – С. 5–12.

9. Пустуев А.Л., Степанов Ф.А. *Экономический механизм устойчивости в системе управления АПК* // Аграрный вестник Урала. – 2008. – № 12 (54). – С. 31–32.

10. Медведева Т.Н., Боровинских В.А. *Механизм хозяйствования и его влияние на эффективность производственной деятельности сельскохозяйственных предприятий*. – Курган: Изд-во ГУП «Юргамышская типография», 2011. – 158 с.

11. Митин А.Н. *Анализ научных взглядов о понятии «экономический механизм» и его модификациях в аграрной сфере экономики* // Аграрное образование и наука. – 2016. – № 4. – С. 112–118.

12. Семин А.Н., Селиванова Г.П., Шарапова В.М. *Организационно-экономический механизм поддержки сельского хозяйства региона: монография*. – М., 2004. – 477 с.

13. Кузнецова М.А. Методика оценки организационно-экономического механизма хозяйствования птицепродуктового подкомплекса АПК // Актуальные вопросы экономики АПК и современные проблемы обществоведения: материалы межзвузовской научно-практической и научно-методической конференции. – Троицк: УГАВМ, 2004. – С. 59–63.
14. Медведева Т.Н., Фарвазова Э.А., Шарапова В.М. Финансовое положение сельскохозяйственных предприятий курганской области // Современные проблемы финансового регулирования и учета в агропромышленном комплексе: материалы III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием / под общ. ред. С.Ф. Сухановой, 2019. – С. 207–211.
15. Гинтер Е.В. Организационно-экономический механизм хозяйствования в аграрном сек-
- торе Магаданской области и оценка его эффективности // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2017. – № 10. – С. 42–46.
16. Гуссалов А.Т. Показатели эффективности организационно-экономического механизма промышленного предприятия // Экономика и эффективность организации производства. – 2011. – № 15. – С. 97–101.
17. Лебединский А.И. Организационно-экономический механизм экономической диагностики сельскохозяйственных предприятий // Проблемы современной науки. – 2013. – № 8–1. – С. 168–175.
18. Медведева Т.Н., Боровинских В.А. Интегральная оценка эффективности функционирования сельскохозяйственных организаций Курганской области // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2011. – № 2. – С. 178–183.

**Медведева Татьяна Николаевна**, кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и финансов, Курганская государственная сельскохозяйственная академия имени Т.С. Мальцева (г. Курган), medwedewa@yandex.ru

**Шарапова Валентина Михайловна**, доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита института экономики, финансов и менеджмента, Уральский государственный аграрный университет (г. Екатеринбург), agroprom3@sky.ru

**Фарвазова Эвелина Азатовна**, преподаватель, Курганский техникум строительных технологий и городского хозяйства (г. Курган), linulya07@mail.ru.

*Поступила в редакцию 27 сентября 2019 г.*

**DOI: 10.14529/em190403**

## **EFFICIENCY ASSESSMENT MODEL FOR ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF MANAGEMENT OF ZAURALIE AGRICULTURAL ENTERPRISES**

**T.N. Medvedeva<sup>1</sup>, V.M. Sharapova<sup>2</sup>, E.A. Farvazova<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Kurgan State Agricultural Academy by T.S. Maltsev, Kurgan, Russian Federation

<sup>2</sup> Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, Russian Federation

<sup>3</sup> Kurgan Vocational School of Building Technologies and Urban Economics, Kurgan,  
Russian Federation

In modern economic conditions, considering negative impact of internal and external environmental factors, the organized and effectively operating organizational and economic mechanism of management allows to achieve high results of an enterprise's activity in terms of optimal use of resources. For this reason, issues related to the formation of such mechanism, as well as its efficiency and outcome assessment need to be examined. The work reveals the content of this economic category at the regional level (meso-level) and gives the author's representation of the elements of the mechanism of management of agricultural organizations. A system of economic diagnostics of the organizational and economic mechanism of management for agrarians is offered, and the criteria for the efficiency indicators analysis are defined. The scientific novelty of the research consists in the development of new levels of mechanism: technological and social, which also need to be taken into account when assessing the entire system of organizational and economic relations between agricultural producers. At the same time, new indicators reflecting the effectiveness of the application of the presented

mechanism levels were introduced. The provisions proposed in the article are explained referring to the calculations made on the example of agricultural organizations of the Kurgan Region.

**Keywords:** agricultural organizations, organizational and economic mechanism of management, mechanism level, efficiency assessment, composite indicator.

## References

1. Keynes John. M. *Obshchaya teoriya zanyatososti, protsenta i deneg* [General theory of employment, interest and money]. Moscow, 2002. 352 p.
2. Kulman A. *Ekonomicheskiye mehanizmy* [Economic mechanisms]. Moscow, 1993. 192 p.
3. Popova L.V., Korobeynikov D.A., Korobeynikova O.M., Batmanova V.V. [Organizational and economic mechanism of vegetable growing of open ground]. *Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra* [Economics: yesterday, today, tomorrow], 2016, no. 7, pp. 301–314. (in Russ.)
4. Kholodkova K.S. [Analysis of approaches to determining the essence of the organizational and economic mechanism of management]. *Sovremennyye nauchnyye issledovaniya i innovatsii* [Modern scientific research and innovation], 2016, no. 5 (61), pp. 213–221. (in Russ.)
5. Sealova G.S. *Organizacionno-ekonomicheskiy mehanizm upravleniya predpriyatiyami* [Organizational-economic mechanism of management of enterprises]. Orenburg, 2006. 139 p.
6. Fedorovich V.O. [Composition and structure of the organizational and economic mechanism of property management of large industrial corporate entities]. *Sibirskaya finansovaya shkola* [Siberian financial school], 2006, no. 2 (59), pp. 45–54. (in Russ.)
7. Averina I.S. [Evolution and classification of the phenomenon «economic mechanism»]. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta Seriya 3: Ekonomika, Ekologiya* [Bulletin of Volgograd state University Series 3: Economics. Ecology], 2012, no. 2 (21), pp. 12–16. (in Russ.)
8. Semin A.N. [Scientific bases of formation of economic mechanisms: forms, types, types]. *Agropodol'stvennaya politika Rosii* [Agro-Food policy of Russia], 2012, no. 5, pp. 5–12. (in Russ.)
9. Pustuev A.L., Stepanov F.A. [Economic mechanism of stability in the system of agribusiness management]. *Agrarnyj Vestnik Urala* [Agrarian Bulletin of the Urals], 2008, no. 12 (54), pp. 31–32. (in Russ.)
10. Medvedeva T.N., Borovinskikh V.A. *Mehanizm hozyaystvovaniya i ego vliyanie na effektivnost' deyatel'nosty selskohozyaystvennyh predpriyatiy* [The mechanism of managing and its influence on efficiency of production activity of the agricultural enterprises]. Kurgan, 2011. 158 p.
11. Mitin A.N. [Analysis of scientific views on the concept of economic mechanism and its modifications in the agricultural sector of the economy]. *Agrarnoye obrazovaniye i nauka* [Agrarian Education and Science], 2016, no. 4, pp. 112–118. (in Russ.)
12. Semin A.N., Selivanova G.P., Sharapova V.M. *Organizacionno-ekonomicheskiy mehanizm podderzhki sel'skogo hozyaystva regiona* [Organizational and economic mechanism of support of agriculture of the region]. Moscow, 2004, 477 p.
13. Kuznetsova M.A. [Methods of assessing the organizational and economic mechanism of management of poultry subcomplex APK]. *Aktual'nyje voprosy ekonomiki APK i sovremennoye voprosy obshchestvovedeniya: materialy mezhevuzovskoy nauchno-practicheskoy i nauchno-metodicheskoy konferentsii* [Topical issues of agribusiness Economics and modern problems of social science: materials of interuniversity scientific-practical and scientific-methodical conference]. Troitsk, PAWM, 2004, pp. 59–63. (in Russ.)
14. Medvedeva T.N., Farvazova E.A., Sharapova V.M. [Financial situation of agricultural enterprises of the Kurgan region]. *Sovremennye problemy finansovogo regulirovaniya i ucheta v agropromyshlennom komplekse: materialy III Vserossiyskoy (natsionalnoy) nauchno-practicheskoy konferentsii s megdunarodnym uchastiem* [Modern problems of financial regulation and accounting in the agro-industrial complex: proceedings of the III all-Russian (national) scientific-practical conference with international participation], 2019, pp. 207–211. (in Russ.)
15. Ginter E.V. [Organizational and economic mechanism of management in the agricultural sector of the Magadan region and evaluation of its effectiveness]. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika* [Economics and business: theory and practice], 2017, no. 10, pp. 42–46. (in Russ.)
16. Gussalov A.T. [Efficiency Indicators of organizational and economic mechanism of industrial enterprise]. *Ekonomika i effektivnost' organizatsii proizvodstva* [Economics and efficiency of production organization], 2011, no. 15, pp. 97–101. (in Russ.)
17. Lebedinsky A.I. [Organizational and economic mechanism of economic diagnostics of agricultural enterprises]. *Problemy sovremennoy nauki* [Problems of modern science], 2013, no. 8-1, pp. 168–175. (in Russ.)
18. Medvedeva T.N., Borovinskikh V.A. [Integrated assessment of efficiency of functioning of the agricultural organizations of the Kurgan region]. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* [Bulletin of Michurinsk State Agrarian University], 2011, no. 2, pp. 178–183. (in Russ.)

**Tatyana N. Medvedeva**, Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Head of the Department of Accounting and Finance, Kurgan State Agricultural Academy by T.S. Maltsev, Kurgan, medwedewa@yandex.ru

**Valentina M. Sharapova**, Doctor of Sciences (Economics), Professor of the Department of Accounting and Audit, Institute of Economics, Finance and Management, Ural State Agrarian University, Ekaterinburg, agro-prom3@sky.ru

**Evelina A. Farvazova**, Lecturer, Kurgan Vocational School of Building Technologies and Urban Economics, Kurgan, linulya07@mail.ru

*Received September 27, 2019*

---

#### **ОБРАЗЕЦ ЦИТИРОВАНИЯ**

Медведева, Т.Н. Модель оценки эффективности организационно-экономического механизма хозяйствования сельскохозяйственных предприятий Зауралья / Т.Н. Медведева, В.М. Шарапова, Э.А. Фарвазова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2019. – Т. 13, № 4. – С. 32–41. DOI: 10.14529/em190403

#### **FOR CITATION**

Medvedeva T.N., Sharapova V.M., Farvazova E.A. Efficiency Assessment Model for Organizational and Economic Mechanism of Management of Zauralie Agricultural Enterprises. *Bulletin of the South Ural State University. Ser. Economics and Management*, 2019, vol. 13, no. 4, pp. 32–41 (in Russ.). DOI: 10.14529/em190403